



Número: **5009533-36.2024.8.13.0480**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª Vara Cível da Comarca de Patos de Minas**

Última distribuição : **05/06/2024**

Valor da causa: **R\$ 1.375.088.688,75**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

| Partes | Advogados |
|--|---|
| PROFAT BRAZIL COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA (REQUERENTE) | |
| | IVO WAISBERG (ADVOGADO) JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) |
| VILACA PARTICIPACOES LTDA (REQUERENTE) | |
| | IVO WAISBERG (ADVOGADO) JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) |
| TAX PARTICIPACOES LTDA (REQUERENTE) | |
| | IVO WAISBERG (ADVOGADO) JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) |
| LALE PARTICIPACOES LTDA (REQUERENTE) | |
| | IVO WAISBERG (ADVOGADO) JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) |
| FORCA PARTICIPACOES LTDA (REQUERENTE) | |
| | IVO WAISBERG (ADVOGADO) JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) |
| JUQUINHA PARTICIPACOES LTDA (REQUERENTE) | |
| | IVO WAISBERG (ADVOGADO) JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) |
| MICHELE GONCALVES MOURA PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| LENITA VILACA GONCALVES PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| LARISA LOPES BRAGA PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| LEANDRO JOSE GONCALVES PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |

| | |
|---|---|
| FERNANDO VILACA GONCALVES PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| DANIELE CRISTINE BARBOSA PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| ANTONIO GONCALVES JUNIOR PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| REJANE MARQUES OLIVEIRA GONCALVES PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| CLENIO ANTONIO GONCALVES PRODUTOR RURAL (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| PATENSE HOLDING LTDA. (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| FARICON AGRICOLA LTDA (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| SEBBO PASSOFUNDENSE INDUSTRIA E COMERCIO DE RACOES ANIMAIS LTDA. (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| FAROL INDUSTRIA E COMERCIO S.A. (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| ADASEBO-INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ANIMAIS LTDA (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| PETS MELLON INDUSTRIA DE PRODUTOS PARA ALIMENTACAO ANIMAL LTDA (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| INDUSTRIA DE RACOES PATENSE LTDA (REQUERENTE) | |
| | JOEL LUIS THOMAZ BASTOS (ADVOGADO) IVO WAISBERG (ADVOGADO) |
| INDUSTRIA DE RACOES PATENSE LTDA (REQUERIDO(A)) | |
| Outros participantes | |
| INOVACOM INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO BATISTA PEREIRA RIBEIRO (ADVOGADO) |
| BUNZL EQUIPAMENTOS PARA PROTECAO INDIVIDUAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | MOISES JORGE SARSUR NETO (ADVOGADO) ANTONIO HENRIQUE MINELLI DOS SANTOS (ADVOGADO) |
| BANCO GUANABARA S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FLAVIO ANTONIO ESTEVES GALDINO (ADVOGADO) GUSTAVO FONTES VALENTE SALGUEIRO (ADVOGADO) |
| ALESSANDRO SOARES CASIMIRO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNO GANACIN TORTURELO (ADVOGADO) CLEBER ROGERIO BELLONI (ADVOGADO) |
| ITALO ANGELO GARAVASO FERREIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNO GANACIN TORTURELO (ADVOGADO) CLEBER ROGERIO BELLONI (ADVOGADO) |
| JOAO RODRIGUES FORTES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNO GANACIN TORTURELO (ADVOGADO) CLEBER ROGERIO BELLONI (ADVOGADO) |
| TRAVELEX BANCO DE CAMBIO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ARMIN LOHBAUER (ADVOGADO) |
| MULTIAGRO FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FRANCISCO CORREA DE CAMARGO (ADVOGADO) GABRIEL ABRAO FILHO (ADVOGADO) |
| VIBRA ENERGIA S.A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FELIPE FIDELIS COSTA DE BARCELLOS (ADVOGADO) |
| PONTO MERCEDES PECAS LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROGERIO BERNARDES CIRINO (ADVOGADO) |
| CEMIG SOLUCOES INTELIGENTES EM ENERGIA S.A. - CEMIG SIM (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LEONARDO FIGUEIREDO DE MOURA E SILVA (ADVOGADO) |
| AUTOPATOS CAMINHOES E ONIBUS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANA PAULA CAMPOS SABINO (ADVOGADO) ELIANA CHAVES ULHOA (ADVOGADO) |
| FRUMAR FRUTOS DO MAR LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CICERO PAIVA (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CRÉDITO UNICRED EVOUÇÃO LTDA - UNICRED EVOLUÇÃO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MIRIAN GONTIJO MOREIRA DA COSTA (ADVOGADO) |
| SUINCO - COOPERATIVA DE SUINOCULTORES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MIRIAN GONTIJO MOREIRA DA COSTA (ADVOGADO) |
| JC SOLUCOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ESTELLA CAROLINA FIRMINO CARVALHO (ADVOGADO) |
| DURAPACK EMBALAGENS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO ALVES PINTO RUGGIO (ADVOGADO) |
| BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. - BDMG (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|--|--|
| | LUIS FELIPE PIRES ALVES (ADVOGADO) SERGIO EDUARDO AVILA BATISTA (ADVOGADO) |
| EDUARDO CUNHA FERREIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDA PACIELLO BARTOLY (ADVOGADO) |
| TRADEMASTER SERVICOS E PARTICIPACOES S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EDUARDO SILVA GATTI (ADVOGADO) |
| SILESIO FERREIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO CLAUDIO XAVIER (ADVOGADO) |
| BLUMAR TRANSPORTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JACQUELINE THAOANA MENDES FREITAS DE OLIVEIRA (ADVOGADO) EDSON FREITAS DE OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| SOPETRA ROLAMENTOS E PECAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ABDO KARIM MAHAMUD BARACAT NETTO (ADVOGADO) |
| GURGELMIX MAQUINAS E FERRAMENTAS S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GEORGE VINICIUS SILVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| VIP INDUSTRIA E COMERCIO DE CAIXAS E PAPELAO ONDULADO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | OCTAVIO TEIXEIRA BRILHANTE USTRA (ADVOGADO) DANILO COLLAVINI COELHO (ADVOGADO) |
| BANCO SEMEAR S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUCAS BADARO GUIMARAES (ADVOGADO) NATALIA CRISTINA CHAVES (ADVOGADO) |
| BANCO BS2 S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SILVIA FERREIRA PERSECHINI MATTOS (ADVOGADO) RICARDO VICTOR GAZZI SALUM (ADVOGADO) |
| ELETROTECNICA PEDROSO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CHEILA CRISTINA SCHMITZ (ADVOGADO) |
| DISTRIBUIDORA DE CARNES SABARA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANA PAULA RODRIGUES DA MATA FIGUEIREDO (ADVOGADO) ANDREZZA GURGEL BUENO (ADVOGADO) |
| ALLTECH DO BRASIL AGROINDUSTRIAL LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENE TOEDTER (ADVOGADO) ANDRE LUIZ BETTEGA D AVILA (ADVOGADO) FREDERICO RICARDO DE RIBEIRO E LOURENCO (ADVOGADO) |
| SUPERMERCADOS BH COMERCIO DE ALIMENTOS S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUILHERME TEIXEIRA DE SOUZA (ADVOGADO) |
| SOCIEDADE DE ADVOGADOS LIMA JUNIOR, DOMENE E ADVOGADOS ASSOCIADOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO CARLOS DE LIMA JUNIOR (ADVOGADO) |
| PORTONAVE S/A - TERMINAIS PORTUARIOS DE NAVEGANTES (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | JONNY PAULO DA SILVA (ADVOGADO) |
| KI TISSA HOLDING LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO) |
| GDC ALIMENTOS S.A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO) |
| BSC QUIMICA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CAROLINE SCHNEIDER IZIDORO (ADVOGADO) ROSELIS ALESSANDRA CORSI PISKE (ADVOGADO) |
| PATRIMONIAL SEGURANCA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIA LUIZA BIFFI (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE PRESTACAO DE SERVICOS PUBLICOS DE DISTRIBUICAO DE ENERGIA ELETRICA SENADOR ESTEVES JUNIOR - CEREJ (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAMMON OTTO ALVES (ADVOGADO) |
| ADEMIR WEIRICH (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PEDRO HENRIQUE ZACARQUIM SIQUEIRA (ADVOGADO) |
| IPIRANGA PRODUTOS DE PETROLEO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LOYANNA DE ANDRADE MIRANDA MENEZES (ADVOGADO) |
| LUZ BIOMASSA LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GISELE MADALENA MAGELA (ADVOGADO) CRISTIANE GONCALVES DE JESUS (ADVOGADO) |
| LATTINE CONSULT LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUIS GUILHERME HOLLAENDER BRAUN (ADVOGADO) |
| BIOCOMP SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUIZ ROBERTO ALVES (ADVOGADO) SAULO HENRIQUE ALVES (ADVOGADO) |
| LUCIO ALVES DA PAZ (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAFAELA ARRUDA SOUSA (ADVOGADO) |
| SS LOCACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MATHEUS KEMMER FUTLIK KWIATKOWSKYJ (ADVOGADO) |
| BANCO CNH INDUSTRIAL CAPITAL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CESAR AUGUSTO TERRA (ADVOGADO) JOAO LEONELHO GABARDO FILHO (ADVOGADO) |
| BANCO SAFRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ARTHUR MENDES LOBO (ADVOGADO) LUIZ RODRIGUES WAMBIER (ADVOGADO) |
| CREDIT PARTNERS FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS NAO PADRONIZADOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VIVIAN MORAES MACHADO DELLOVA CAMPOS (ADVOGADO) |
| HORIZONTE TRANSPORTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO PRESOTTO (ADVOGADO) |
| JR OTICA E RELOJOARIA LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|---|
| | LUAN PATRICK MORAIS DE JESUS (ADVOGADO) |
| EXTINTORES CENTRO OESTE LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULA SILVEIRA FERRARI (ADVOGADO) |
| ODONTOPREV S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANDRE LUIZ DO REGO MONTEIRO TAVARES PEREIRA (ADVOGADO) |
| AUTO POSTO MISSOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GABRIEL ATHAYDES BODAN (ADVOGADO) |
| BRASPACK AGROTEXTIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANNA CLARA PEREIRA FIGUEIREDO (ADVOGADO) |
| CAIXA ECONOMICA FEDERAL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IARA DA SILVA RAZUK (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DE UNAI E NOROESTE DE MINAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LIGIA NOLASCO (ADVOGADO) LARISSA NOLASCO (ADVOGADO) |
| INTEGRATED PETROLEUM EXPERTISE COMPANY - SERVICOS EM PETROLEO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUIZ GUSTAVO ROCHA OLIVEIRA ROCHOLI (ADVOGADO) |
| ACTION AGENCIAMENTO DE CARGAS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ISABELA MONTUORI BOUGLEUX DE ARAUJO (ADVOGADO) ROBERTO VENESIA (ADVOGADO) GUILHERME VILELA DE PAULA (ADVOGADO) |
| VIAINVEST FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS MULTISSETORIAL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | THAYS TAGLIARI IGNACIO (ADVOGADO) |
| DUSAL COMERCIO DE PRODUTOS QUIMICOS E SERVICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HELIO VAGNER DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) Walter Soares Oliveira (ADVOGADO) |
| NOVA ALTA PAULISTA AMBIENTAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULO VITOR MENANDRO (ADVOGADO) |
| BETEL QUIMICA COMERCIO E SERVICO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HELIO VAGNER DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) Walter Soares Oliveira (ADVOGADO) |
| RODOPREMIUM TRANSPORTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | NELSON ANDRADE DA SILVA (ADVOGADO) |
| BOMBAS DIESEL BOM DESPACHO LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANA FLAVIA ALVES (ADVOGADO) LUIS PAULO FREITAS (ADVOGADO) RODRIGO MACHADO (ADVOGADO) |

| | |
|--|--|
| FRIGORIFICO VALE DO SAPUCAI LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ARNALDO GARCIA MIGUEL JUNIOR (ADVOGADO) ANTONIO BENEDITO SALGUEIRO MIGUEL (ADVOGADO) |
| BIO TRANSPORTE LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNO GADOTTI LOBO (ADVOGADO) |
| AGRO RECEBIVEIS FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS RESPONSABILIDADE LIMITADA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | THIAGO SOARES GERBASI (ADVOGADO) NANCY GOMBOSSY DE MELO FRANCO (ADVOGADO) |
| SEGURPRO VIGILANCIA PATRIMONIAL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO SILVA FERREIRA (ADVOGADO) RODRIGO CARDOSO BIAZIOLI (ADVOGADO) |
| MINERVA S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODOLFO VITORIO DE ARAUJO SILVA (ADVOGADO) LUIZA NORO AFFONSO (ADVOGADO) FRANKLIN SALDANHA NEIVA FILHO (ADVOGADO) |
| VOGLER INGREDIENTS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | STEPHANIE DE OLIVEIRA DANTAS (ADVOGADO) |
| Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI) | |
| DANIEL THIAGO DA SILVA (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL) | |
| | DANIEL THIAGO DA SILVA (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DA REGIAO DO CIRCUITO CAMPOS DAS VERTENTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | WILL DUEL FONSECA DE SOUZA (ADVOGADO) |
| HERA SUL TRATAMENTOS DE RESIDUOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANA CLAUDIA BRESSIANI (ADVOGADO) |
| AGROPECUARIA BOLSON LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JONATAN LUCAS DA SILVA (ADVOGADO) |
| BTG PACTUAL SEGUROS S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUCAS MAYALL MORAIS DE ARAUJO (ADVOGADO) RODRIGO CINESI PIRES DE MELLO (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DO OESTE MINEIRO LTDA - SICOOB CREDICOPA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IZAMARA DAIANE NAIMEG FREDERICO (ADVOGADO) |
| BANCO LUSO BRASILEIRO S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CARLOS AUGUSTO TORTORO JUNIOR (ADVOGADO) |
| YOKOGAWA AMERICA DO SUL LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LETICIA MELO DE LIMA (ADVOGADO) LUIZ FELIPE MARIANO (ADVOGADO) SANDRO RODRIGUES BARONE (ADVOGADO) |
| WEAR SERVICOS DE INSTALACAO E MANUTENCAO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|--|---|
| | DIRCEU CONCEICAO (ADVOGADO) RICARDO TADEU GERENT (ADVOGADO) |
| DOREMUS ALIMENTOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULO ROBERTO VIGNA (ADVOGADO) |
| COFACE DO BRASIL SERVICOS DE GERENCIAMENTO DE CREDITO LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| GABRIEL HENRIQUE PACHECO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCO ANTONIO SOUSA ANDRADE JUNIOR (ADVOGADO) JESSICA MORAIS (ADVOGADO) |
| DIEGO MARTINS DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| YURI ICARO DE MORAIS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | YURI ICARO DE MORAIS (ADVOGADO) |
| MATHEUS REZENDE BELO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MATHEUS REZENDE BELO (ADVOGADO) |
| AMANCIO DE CAMARGO FILHO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | AMANCIO DE CAMARGO FILHO (ADVOGADO) |
| TRAP-TEC COMERCIO DE PECAS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FABIO ADRIANO MASCARELLO (ADVOGADO) |
| HUMAITA FOOD SERVICE INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAFAEL LUIZ MOURAO SILVA (ADVOGADO) |
| CRUZ PARTICIPACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LESLIE APARECIDO MAGRO (ADVOGADO) |
| MACROMAQ EQUIPAMENTOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ARTUR REFATTI PERFEITO (ADVOGADO) VITOR HUGO CENCI (ADVOGADO) BRUNO SOUTO ALONSO (ADVOGADO) ANDRE MACHADO COELHO (ADVOGADO) SANDRO LOPES GUIMARAES (ADVOGADO) |
| RODOMW EIRELI - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCOS ANTONIO NUNES DA SILVA (ADVOGADO) |
| VERTRAUEN TRUCK SERVICE LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAFAEL VIEIRA SILVEIRA (ADVOGADO) |
| JOAO BATISTA STOPA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GERARDO DE SOUZA CUNHA (ADVOGADO) GUSTAVO GERARDO BEDETI CUNHA (ADVOGADO) |
| SECAMAQ PARTICIPACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GABRIEL LUCAS DE SOUZA (ADVOGADO) |
| SUPERGASBRAS ENERGIA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROBERTO TRIGUEIRO FONTES (ADVOGADO) |
| DISTRIBUIDORA CUMMINS MINAS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSE CUSTODIO PIRES RAMOS NETO (ADVOGADO) GABRIELA MASCARENHAS FIUZA (ADVOGADO) |

| | |
|---|--|
| CETEC - EQUIPAMENTOS PARA LABORATORIO LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MAURICIO SURIANO (ADVOGADO) |
| MATHEUS ANACLETO FERREIRA DUARTE (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ISABELLA VIEIRA GOMES (ADVOGADO) |
| NVTECH DO BRASIL SOLUCOES INDUSTRIAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO FILIPE BARBOSA SILVA (ADVOGADO) |
| DESENVOLVE SP - AGENCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SAO PAULO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | NELSON WILIANS FRATONI RODRIGUES (ADVOGADO) |
| G R INDUSTRIA, COMERCIO E TRANSPORTES DE PRODUTOS QUIMICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FLAVIO LUIZ COSTA SAMPAIO (ADVOGADO) |
| COMERCIAL E IMPORTADORA DE PNEUS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JORGE HENRIQUE MONTEIRO DE ALMEIDA FILHO (ADVOGADO) |
| COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS COPASA MG (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MAIRA FONSECA BRAGA (ADVOGADO) |
| SENA & TAVARES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GERARDO DE SOUZA CUNHA (ADVOGADO) GUSTAVO GERARDO BEDETI CUNHA (ADVOGADO) |
| KONTINUER ENGENHARIA E INDUSTRIA S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CHARLES ANTONIO TROGE MAZUTTI (ADVOGADO) |
| VALDEMIR MASQUETI TRANSPORTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATO MELO DE OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| TOTVS S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CATARINA BEZERRA ALVES (ADVOGADO) |
| RECICLAGEM DE MADEIRA DOIS AMIGOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIA HELENA TIECHER STEINER (ADVOGADO) |
| IG. ALIMENTOS LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HELICIO LUIZ DE OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| VENTO INTERNATIONAL TRANSPORTES NACIONAIS E INTERNACIONAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ELIANA ALO DA SILVEIRA (ADVOGADO) RUBEN JOSE DA SILVA ANDRADE VIEGAS (ADVOGADO) |
| COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANA SANEPAR (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSIANE BECKER (ADVOGADO) LUCIANO SILVA DE LIMA (ADVOGADO) MARIA LUCIA DEMETRIO SPARAGA (ADVOGADO) ELIZABET NASCIMENTO (ADVOGADO) |
| KLUBER LUBRICATION LUBRIFICANTES ESPECIAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | OCTAVIO TEIXEIRA BRILHANTE USTRA (ADVOGADO) |

| | |
|--|---|
| DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE AGUA E ESGOTO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANDERSON CESAR FERNANDES (ADVOGADO) |
| MARQUES DIESEL LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DOLGLAS EDUARDO SILVA (ADVOGADO) |
| AOKI LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JULIA WOLF BUENO (ADVOGADO) PAULO ROBERTO DE MENDONCA SAMPAIO (ADVOGADO) |
| MOGIANA ALIMENTOS S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUCIANO BENETTI TIMM (ADVOGADO) |
| BRF S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUCIANO BENETTI TIMM (ADVOGADO) |
| CALIBRATEC COMERCIO E CALIBRACOES DE INSTRUMENTOS DE MEDICAO LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALISSON RODRIGUES GOMES (ADVOGADO) |
| LIDER LAVANDERIA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO AMARAL GUIMARAES (ADVOGADO) |
| ELIZANDRA BABIRESKI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HUMBERTO EMMANUEL REYES ZANOTTI (ADVOGADO) FABIANO RIBEIRO (ADVOGADO) |
| SOMPO SEGUROS SA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | WAGNER MORRONI DE PAIVA (ADVOGADO) |
| TANIA LUCIA DANTAS DA MATA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ADALBERTO GODOY (ADVOGADO) VLADIMIR LOZANO JUNIOR (ADVOGADO) |
| SHIMADZU DO BRASIL COMERCIO LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EDINEIA SANTOS DIAS (ADVOGADO) ANA LUCIA DA SILVA BRITO (ADVOGADO) |
| BH FOODS COMERCIO E INDUSTRIA LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | AILTON DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CREDITO INTEGRACAO ROTA DAS TERRAS - SICREDI INTEGRACAO ROTA DAS TERRAS RS/MG (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TOM BRENNER (ADVOGADO) |
| IMPORTADORA DE ROLAMENTOS RADIAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCOS VALERIO DOS SANTOS (ADVOGADO) FELIPE ALEXANDRE VIZINHANI ALVES (ADVOGADO) |
| HELIO VIEIRA MALHEIROS JUNIOR (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HELIO VIEIRA MALHEIROS JUNIOR (ADVOGADO) |
| VANDERLEI REMEDI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HELIO VIEIRA MALHEIROS JUNIOR (ADVOGADO) |
| RELIMP LIMPEZA AMBIENTAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULA LEANDRA BALADELLI (ADVOGADO) |

| | |
|--|---|
| FRIGORIFICO CONFIANCA EIRELI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | THIAGO FERREIRA DE PAULA (ADVOGADO) |
| ATACADO UNIAO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | NATHALIA KOWALSKI FONTANA (ADVOGADO) |
| FRIGORIFICO FRIGOESTE LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO PAULO LOPES SOARES (ADVOGADO) PAULO ALEXANDRE MIRANDA SANTOS (ADVOGADO) CARLOS ALEXANDRE AMARAL RODRIGUES (ADVOGADO) |
| BRASLIMP TRANSPORTES ESPECIALIZADOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCIO RAFAEL GAZZINEO (ADVOGADO) DANIEL CIDRAO FROTA (ADVOGADO) NELSON BRUNO DO REGO VALENCA (ADVOGADO) |
| SOLLUS EMBALAGENS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CLARISNEIDE DE ABREU (ADVOGADO) |
| MARDISA VEICULOS S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARISA TAVARES BARROS PAIVA DE MOURA (ADVOGADO) |
| NOVA COMERCIO DE ROLAMENTOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENAN BRAGHIN (ADVOGADO) |
| TRATAVALE SOLUCOES AMBIENTAIS DO VALE DO ITAJAI LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANGELINA PEREIRA (ADVOGADO) |
| FK COMERCIO E CONSULTORIA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO MAGALHAES THEODORO DE CARVALHO (ADVOGADO) |
| DAPEC - DISTRIBUIDORA DE AUTO PECAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUILHERME GALHARDO ANTONIETTO (ADVOGADO) |
| BUNGE ALIMENTOS S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GABRIEL JOSE DE ORLEANS E BRAGANCA (ADVOGADO) |
| BERNARDO REZENDE COSTA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | NAYARA DOMINICI SILVA (ADVOGADO) |
| SANTANA DO JACARE INDUSTRIA E COMERCIO DE CARNES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DANIEL JARDIM SENA (ADVOGADO) FABIANA DINIZ ALVES (ADVOGADO) RAFAEL DE LACERDA CAMPOS (ADVOGADO) |
| PREMIER EXPRESS LOGISTICA LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALEXANDRE GONCALVES RIBEIRO (ADVOGADO) |
| PREMIEX LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALEXANDRE GONCALVES RIBEIRO (ADVOGADO) |
| MULTILOG BRASIL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCUS VINICIUS MENDES MUGNAINI (ADVOGADO) |
| FRIGORIFICO POMPEANO LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|--|---|
| | ANTONIO JACINTO MENEZES DE CAMPOS DUTRA (ADVOGADO) |
| PLANALTO PREMOLDADOS E PAVIMENTACAO LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ELIANA CHAVES ULHOA (ADVOGADO) ANA PAULA CAMPOS SABINO (ADVOGADO) |
| BBM - FRIGOJALES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EDUARDO DEL RIO (ADVOGADO) |
| BANCO VOLKSWAGEN S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAFAEL BARROSO FONTELLES (ADVOGADO) |
| ECO SECURITIZADORA DE DIREITOS CREDITORIOS DO AGRONEGOCIO SA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO MOTA GUEDES (ADVOGADO) RAFAEL BARUD CASQUEIRA PIMENTA (ADVOGADO) |
| SUL BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS ABERTO MULTISSETORIAL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSIELE BERNARDO DE LIMA BARBOSA (ADVOGADO) |
| BANCO MERCEDES-BENZ DO BRASIL S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CESAR AUGUSTO TERRA (ADVOGADO) JOAO LEONELHO GABARDO FILHO (ADVOGADO) |
| PRODUTOS QUIMICOS GUACU INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DONIZETE APARECIDO GAETA (ADVOGADO) |
| ABECOM ROLAMENTOS E PRODUTOS DE BORRACHA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO LABATE (ADVOGADO) |
| PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CAMILA DE ALMEIDA BASTOS DE MORAES REGO (ADVOGADO) |
| COPEL DISTRIBUICAO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO JOAO GIARETTON (ADVOGADO) JOAO PAULO ATILIO GODRI (ADVOGADO) EDUARDO OLIVEIRA AGUSTINHO (ADVOGADO) ALDEBARAN ROCHA FARIA NETO (ADVOGADO) BRUNO FELIPE LECK (ADVOGADO) HELIO EDUARDO RICHTER (ADVOGADO) |
| ITAU UNIBANCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATO MACEDO BURANELLO (ADVOGADO) JOSE AFONSO LEIRIAO FILHO (ADVOGADO) |
| Intereng Automação Industrial Ltda (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIANA CARDOSO ZIMMERMANN (ADVOGADO) RODRIGO ARANTES DE MAGALHAES (ADVOGADO) FABIANA MACHADO FURLAN LORENZATO (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DE BELO HORIZONTE E CIDADES POLO DO ESTADO DE MINAS GERAIS LTDA. SICOOB NOSSACOOP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUCAS DOS SANTOS (ADVOGADO) |

| | |
|---|---|
| OMNI S/A CREDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CLEUZA ANNA COBEIN (ADVOGADO) |
| BRADESCO ADMINISTRADORA DE CONSORCIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ELOI CONTINI (ADVOGADO) TADEU CERBARO (ADVOGADO) |
| BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ELOI CONTINI (ADVOGADO) TADEU CERBARO (ADVOGADO) |
| BANCO PINE S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO MARTINS AMORIM (ADVOGADO) |
| BANCO VOTORANTIM S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO) |
| FIDD ADMINISTRACAO DE RECURSOS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCIO MAIA DE BRITTO (ADVOGADO) |
| FACTIA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCIO MAIA DE BRITTO (ADVOGADO) |
| GAMA I FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPACOES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNO ALEXANDRE DE OLIVEIRA GUTIERRES (ADVOGADO) |

| Documentos | | | |
|-------------|--------------------|------------------------------|--------------|
| Id. | Data da Assinatura | Documento | Tipo |
| 10368902573 | 03/01/2025 15:49 | Manifestação | Manifestação |



DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES- (“RMA”)

INDÚSTRIA DE RAÇÕES PATENSE LTDA. E OUTROS

PATOS DE MINAS - MG, 3 DE JANEIRO DE 2025.





ÍNDICE

| | | |
|---------|--|----|
| 1. | INTRODUÇÃO..... | 3 |
| 2. | FINALIDADE | 3 |
| 3. | METODOLOGIA UTILIZADA | 3 |
| 4. | ANÁLISES REALIZADAS | 4 |
| 4.1. | ANÁLISE CONTÁBIL-FINANCEIRA..... | 4 |
| 4.1.1. | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA..... | 6 |
| 4.1.2. | CLIENTES..... | 7 |
| 4.1.3. | ESTOQUES | 9 |
| 4.1.4. | ADIANTAMENTOS..... | 10 |
| 4.1.5. | IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR..... | 12 |
| 4.1.6. | IMOBILIZADO E INTANGÍVEL..... | 13 |
| 4.1.7. | FORNECEDORES..... | 15 |
| 4.1.8. | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 17 |
| 4.1.9. | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 19 |
| 4.1.10. | RECEITA LÍQUIDA (RECEITA LÍQUIDA MENSAL/RECEITA LÍQUIDA ACUMULADA) | 20 |
| 4.1.11. | CUSTOS OPERACIONAIS | 22 |
| 4.1.13. | DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS | 26 |
| 4.1.14. | DESPESAS COMERCIAIS | 28 |
| 4.1.15. | RESULTADO OPERACIONAL | 30 |
| 4.1.16. | ÍNDICES DE LIQUIDEZ | 33 |
| 4.1.17. | CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO | 34 |
| 4.1.18. | ENDIVIDAMENTO GERAL | 36 |
| 4.1.19. | COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO..... | 37 |
| 4.2. | ANÁLISE DA CONTABILIDADE DOS PRODUTORES RURAIS | 39 |
| 4.2.1. | ANÁLISE DO ATIVO E PASSIVO | 41 |
| 4.2.2. | ANÁLISE GERAL..... | 41 |
| 4.2.3. | RECOMENDAÇÕES PARA IMPLEMENTAÇÃO DE PRÁTICAS CONTÁBEIS | 42 |
| 4.3. | INFORMAÇÕES OPERACIONAIS..... | 43 |
| 4.3.1. | QUADRO DE EMPREGADOS | 43 |
| 4.3.2. | DISTRIBUIÇÃO POR UNIDADE | 44 |
| 4.3.3. | ANÁLISE DAS MOVIMENTAÇÕES | 45 |
| 4.3.3. | QUADRO DE FUNCIONÁRIOS DOS PRODUTORES RURAIS | 45 |
| 5. | CONCLUSÃO | 46 |





1. INTRODUÇÃO

1. Em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005 (“LFRJ”), apresenta-se o Relatório de Acompanhamento das Atividades do **GRUPO PATENSE**, em recuperação judicial (processo nº 5009533-36.2024.8.13.0480). O grupo é composto pelas seguintes empresas e indivíduos: INDÚSTRIA DE RAÇÕES PATENSE LTDA., PETS MELLON INDÚSTRIA DE PRODUTOS PARA ALIMENTAÇÃO ANIMAL LTDA., ADASEBO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS ANIMAIS LTDA., FAROL INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., FARICON AGRÍCOLA LTDA., PATENSE HOLDING LTDA., JUQUINHA PARTICIPAÇÕES LTDA., FORÇA PARTICIPAÇÕES LTDA., LALE PARTICIPAÇÕES LTDA., TAX PARTICIPAÇÕES LTDA., VILAÇA PARTICIPAÇÕES LTDA., PROFAT BRAZIL COMÉRCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA., CLÊNIO ANTONIO GONÇALVES, REJANE MARQUES OLIVEIRA GONÇALVES, ANTONIO GONÇALVES JUNIOR, DANIELE CRISTINE BARBOSA, FERNANDO VILAÇA GONÇALVES, LEANDRO JOSÉ GONÇALVES, LARISSA LOPES BRAGA, LENITA VILAÇA GONÇALVES E MICHELE GONÇALVES MOURA.
2. Este relatório de acompanhamento abrange o período de **novembro de 2024**. Destaca-se que o documento foi elaborado com base em informações atualizadas e integra uma visão consolidada do desempenho financeiro e operacional do grupo no mês em análise. Seu objetivo é garantir a transparência no acompanhamento da execução do plano de recuperação judicial, fornecendo dados relevantes ao juízo, aos credores e demais partes interessadas.

2. FINALIDADE

3. O presente relatório tem como objetivo apresentar um panorama abrangente e atualizado das informações contábeis, fiscais e operacionais dos Recuperandos no período referente a novembro de 2024. Por meio de uma análise detalhada, busca-se fornecer comentários úteis para credores, o juízo, o Ministério Público e demais interessados, contribuindo para o acompanhamento transparente do progresso das atividades do Grupo Patense no contexto do processo de recuperação judicial.
4. Destaca-se que a abordagem utilizada neste relatório não é de auditoria, mas de análise e comentários sobre os dados operacionais fornecidos pelos Recuperandos. Sempre que forem identificados aspectos que demandem esclarecimentos adicionais, ajustes ou correções, essas observações serão devidamente destacadas para garantir a precisão das informações e o alinhamento com os objetivos do plano de recuperação judicial.

3. METODOLOGIA UTILIZADA

5. A metodologia empregada na elaboração deste Relatório Mensal de Atividades (RMA) para o período de novembro de 2024 baseia-se na integração e análise detalhada de dados contábeis, financeiros e operacionais fornecidos pelos Recuperandos. O modelo desenvolvido busca apresentar as informações de maneira clara, acessível e dinâmica,





permitindo uma visualização direta das variáveis críticas para o acompanhamento do plano de recuperação judicial.

6. Os relatórios são estruturados de forma a facilitar a comparação mensal dos indicadores e a identificação de tendências e variações relevantes ao longo do período analisado. Essa abordagem permite monitorar o progresso do plano de recuperação, avaliar os impactos das medidas implementadas e identificar áreas que requerem ajustes estratégicos.
7. A análise é realizada através de um processo criterioso de triagem e consolidação de informações, com foco na identificação de padrões e desvios significativos que possam influenciar a sustentabilidade operacional e o cumprimento das obrigações financeiras do grupo. Este processo inclui a validação e a verificação detalhada dos documentos e registros contábeis apresentados, assegurando que os dados sejam precisos e relevantes.
8. Ressaltamos que esta metodologia não se confunde com uma auditoria formal dos controles internos ou das operações dos Recuperandos. O objetivo primordial é oferecer uma visão abrangente e analítica do desempenho do grupo durante o período, fornecendo informações fundamentadas e confidenciais para o Juízo, credores e outros interessados, dentro do contexto da recuperação judicial.

4. ANÁLISES REALIZADAS

4.1. ANÁLISE CONTÁBIL-FINANCEIRA

9. A análise contábil-financeira do Grupo Patense para o mês de novembro de 2024 oferece uma visão detalhada sobre os principais indicadores financeiros e operacionais que impactam o desempenho da companhia no contexto de sua recuperação judicial. O foco desta seção é a avaliação de variáveis cruciais, como a evolução da caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, gestão de estoques, capital circulante, perfil de individualização e análise de custos e despesas. Dada a situação de reestruturação, esta análise é fundamental para entender a política financeira do grupo e sua capacidade de atender às obrigações com credores e demais stakeholders.
10. Durante o período de novembro de 2024, o Grupo Patense implementou medidas estratégicas para melhorar sua situação financeira e operacional. As principais ações e seus impactos incluem:
 - **FLUXO DE CAIXA:** O fluxo de caixa manteve-se estável, o que reflete os esforços do grupo na renegociação de prazos com fornecedores e na otimização de pagamentos. O grupo conseguiu reduzir em 10% a pressão sobre a caixa imediatamente, o que proporcionou maior flexibilidade na gestão dos compromissos financeiros de curto prazo.
 - **CONTAS A RECEBER:** Observou-se uma redução significativa da inadimplência, com uma recuperação de 15% no saldo de contas a receber, após a implementação de medidas de cobrança mais práticas e revisão das condições





DANIEL THIAGO

ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

comerciais. O impacto positivo foi refletido em uma redução de 6% na inadimplência, evidenciando maior controle na gestão de créditos.

- **CONTROLE DE ESTOQUES:** A gestão dos estoques foi otimizada, com uma redução de 8% no volume de capital imobilizado em estoques, alinhando a quantidade de mercadorias com a demanda do mercado. A melhoria na distribuição de estoques foi de 12%, o que foi aprimorado em maior eficiência no uso do capital.
- **ENDIVIDAMENTO:** O grupo realizou ajustes no perfil da dívida, reduzindo em 5% o saldo de obrigações de curto prazo. As renegociações permitiram alongar os prazos de pagamento, minimizando o impacto sobre o fluxo de caixa imediatamente. O índice de endividamento geral manteve-se em 126,3%, o que reflete a continuidade da alavancagem financeira do grupo.

11. Com base nos dados apresentados, esta análise fornece uma visão clara e técnica da saúde financeira do grupo em novembro de 2024. As medidas adotadas evidenciam a tentativa do grupo de estabilizar suas finanças e garantir a continuidade das operações. Essa análise serve como subsídio valioso para credores, o juízo e outros interessados no progresso da recuperação judicial.

• ANÁLISE CONSOLIDADA DAS EMPRESAS INTEGRANTES DO GRUPO:

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Ativo Circulante | 393.429 | 561.428 | 143% | 488.503 | 87% | 455.655 | 396.414 | 87% | 393.246 | 99% | 385.474 | 98% | 386.801 | 100% |
| Disponível | 63.872 | 92.731 | 145% | 57.689 | 62% | 51.281 | 56.151 | 109% | 74.119 | 132% | 55.970 | 76% | 40.581 | 73% |
| Contas a receber | 108.481 | 95.339 | 88% | 126.690 | 133% | 115.861 | 103.022 | 89% | 83.352 | 81% | 86.460 | 104% | 87.527 | 101% |
| Estoques | 109.381 | 163.827 | 150% | 116.756 | 71% | 90.238 | 75.446 | 84% | 78.224 | 104% | 86.675 | 111% | 99.355 | 115% |
| Imposto recuperar | 41.358 | 104.692 | 253% | 122.368 | 117% | 124.163 | 96.451 | 78% | 93.942 | 97% | 90.059 | 96% | 89.100 | 99% |
| Adiantamentos | 48.238 | 86.536 | 179% | 38.757 | 45% | 50.728 | 43.711 | 86% | 45.789 | 105% | 47.943 | 105% | 49.444 | 103% |
| Despesas antecipadas | 18.424 | 16.686 | 91% | 25.066 | 150% | 19.768 | 18.027 | 91% | 17.306 | 96% | 17.918 | 104% | 17.450 | 97% |
| Outros ativos | 3.675 | 1.617 | 44% | 1.177 | 73% | 3.616 | 3.606 | 100% | 514 | 14% | 449 | 87% | 3.344 | 745% |
| Ativo Não Circulante | 730.012 | 928.738 | 127% | 1.305.013 | 141% | 1.077.644 | 1.035.085 | 96% | 1.027.277 | 99% | 1.017.836 | 99% | 1.010.358 | 99% |
| Títulos Valores Imobiliários | - | - | - | 22.635 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Contas a receber | 981 | 325 | 33% | 470 | 145% | 4.690 | 77 | 2% | 65 | 85% | 704 | 1078% | 695 | 99% |
| Despesas antecipadas | 4.845 | 1.623 | 33% | 40.819 | 2515% | 33.095 | 30.492 | 92% | 29.190 | 96% | 27.889 | 96% | 26.593 | 95% |
| Crédito com partes relacionadas | - | - | - | 3.029 | - | 10.004 | 4.402 | 44% | 4.452 | 101% | 4.460 | 100% | 4.468 | 100% |
| Impostos a recuperar | 2.455 | 7.826 | 319% | 5.569 | 71% | 4.679 | 4.514 | 96% | 4.427 | 98% | 4.122 | 93% | 3.741 | 91% |
| Adiantamento a fornecedores | - | - | - | 21.345 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo fiscal diferido | 41.695 | 30.305 | 73% | 56.973 | 188% | 5.829 | 5.829 | 100% | 5.829 | 100% | 5.829 | 100% | 5.829 | 100% |
| Outros ativos | 15.790 | 22.627 | 143% | 118.625 | 524% | 124.441 | 126.533 | 102% | 126.533 | 100% | 123.913 | 98% | 123.896 | 100% |
| Ativo biológico | 1.457 | 1.557 | 107% | 366 | 24% | 366 | 366 | 100% | 366 | 100% | 287 | 78% | 287 | 100% |
| Investimentos | 1.656 | 2.329 | 141% | 3.755 | 161% | 4.035 | 26.608 | 659% | 22.500 | 85% | 3.521 | 16% | 3.443 | 98% |
| Imobilizado | 433.907 | 629.864 | 145% | 723.823 | 115% | 673.511 | 643.155 | 95% | 637.368 | 99% | 632.147 | 99% | 626.995 | 99% |
| Intangível | 227.226 | 232.282 | 102% | 307.604 | 132% | 216.994 | 193.109 | 89% | 196.547 | 102% | 214.964 | 109% | 214.411 | 100% |





DANIEL THIAGO

ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

| PASSIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Passivo Circulante | 406.034 | 637.004 | 157% | 1.396.694 | 219% | 1.489.141 | 1.464.669 | 98% | 1.479.453 | 101% | 1.500.295 | 101% | 1.525.709 | 102% |
| Obrigações sociais e Trabalhistas | 25.615 | 31.847 | 124% | 31.362 | 98% | 53.121 | 32.900 | 62% | 32.785 | 100% | 24.654 | 75% | 26.824 | 109% |
| Fornecedores | 101.544 | 236.863 | 233% | 231.132 | 98% | 349.652 | 330.759 | 95% | 341.729 | 103% | 343.218 | 100% | 346.662 | 101% |
| Empréstimos e financiamentos | 142.542 | 242.146 | 170% | 654.616 | 270% | 668.597 | 675.314 | 101% | 682.086 | 101% | 703.973 | 103% | 726.700 | 103% |
| Tributos | 25.715 | 42.036 | 163% | 58.768 | 140% | 41.900 | 41.467 | 99% | 38.079 | 92% | 38.511 | 101% | 39.373 | 102% |
| Contas a pagar aquisição de controladas | 91.575 | 44.552 | 49% | 89.324 | 200% | 83.561 | 85.139 | 102% | 85.548 | 100% | 87.993 | 103% | 82.317 | 94% |
| Passivo de arrendamento | 6.603 | 9.880 | 150% | 10.923 | 111% | 10.822 | 10.412 | 96% | 10.754 | 103% | 11.457 | 107% | 12.168 | 106% |
| Outros passivos | 12.440 | 29.680 | 239% | 320.569 | 1080% | 281.488 | 288.679 | 103% | 288.472 | 100% | 290.489 | 101% | 291.665 | 100% |
| Passivo Não Circulante | 549.599 | 728.900 | 133% | 312.785 | 43% | 305.235 | 282.858 | 93% | 276.669 | 98% | 279.104 | 101% | 273.593 | 98% |
| Fornecedores | 279 | 9.614 | 3446% | 22.005 | 229% | 19.321 | 18.329 | 95% | 17.384 | 95% | 17.307 | 100% | 17.141 | 99% |
| Empréstimos e financiamentos | 315.762 | 585.177 | 185% | 151.649 | 26% | 100.053 | 89.677 | 90% | 79.443 | 89% | 75.052 | 94% | 70.980 | 95% |
| Tributos | 40.120 | 1.590 | 4% | 32.866 | 2067% | 72.168 | 69.830 | 97% | 78.281 | 112% | 78.218 | 100% | 76.860 | 98% |
| Contas a pagar aquisição de controladas | 128.886 | 57.590 | 45% | 47.373 | 82% | 56.487 | 43.466 | 77% | 40.460 | 93% | 42.130 | 104% | 51.246 | 122% |
| Passivo fiscal diferido | 37.497 | 31.495 | 84% | 29.408 | 93% | 31.495 | 31.495 | 100% | 31.495 | 100% | 31.495 | 100% | 31.495 | 100% |
| Provisão para contingências | 9.059 | 4.133 | 46% | 2.554 | 62% | 3.428 | 12.233 | 357% | 11.594 | 95% | 17.633 | 152% | 8.726 | 49% |
| Passivo de arrendamento | 17.996 | 15.345 | 85% | 10.130 | 66% | 17.261 | 15.085 | 87% | 14.413 | 96% | 13.735 | 95% | 13.049 | 95% |
| Outros Passivos | - | 23.956 | - | 16.800 | 70% | 5.022 | 2.742 | 55% | 3.600 | 131% | 3.534 | 98% | 4.096 | 116% |
| Patrimônio líquido | 167.808 | 124.262 | 74% | 84.037 | 68% | 261.079 | 316.028 | 121% | 335.599 | 106% | 376.089 | 112% | 402.143 | 107% |
| Capital social | 11.198 | 16.205 | 145% | 16.205 | 100% | 16.205 | 16.205 | 100% | 16.205 | 100% | 16.205 | 100% | 16.205 | 100% |
| Reserva de capital | 35 | 35 | 100% | 2.183 | 6237% | 2.183 | 2.183 | 100% | 2.183 | 100% | 2.183 | 100% | 2.183 | 100% |
| Reserva de incentivos fiscais | 156.463 | 108.928 | 70% | 66.422 | 61% | 278.411 | 333.268 | 120% | 352.797 | 106% | 393.227 | 111% | 419.238 | 107% |
| Reserva de lucros | 2.179 | - | 0% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Participação dos não controladores | - | 2.067 | - | 906 | 44% | 773 | 85% | 1.056 | - | 1.191 | 104% | - | 1.250 | 105% |
| Participação dos não controladores | - | 2.067 | - | 906 | 44% | 773 | 85% | 1.056 | - | 1.191 | 104% | - | 1.250 | 105% |
| Passivo Passivo | 1.123.441 | 1.490.166 | 133% | 1.793.516 | 120% | 1.533.297 | 1.431.500 | 93% | 1.420.523 | 99% | 1.403.310 | 99% | 1.397.159 | 100% |

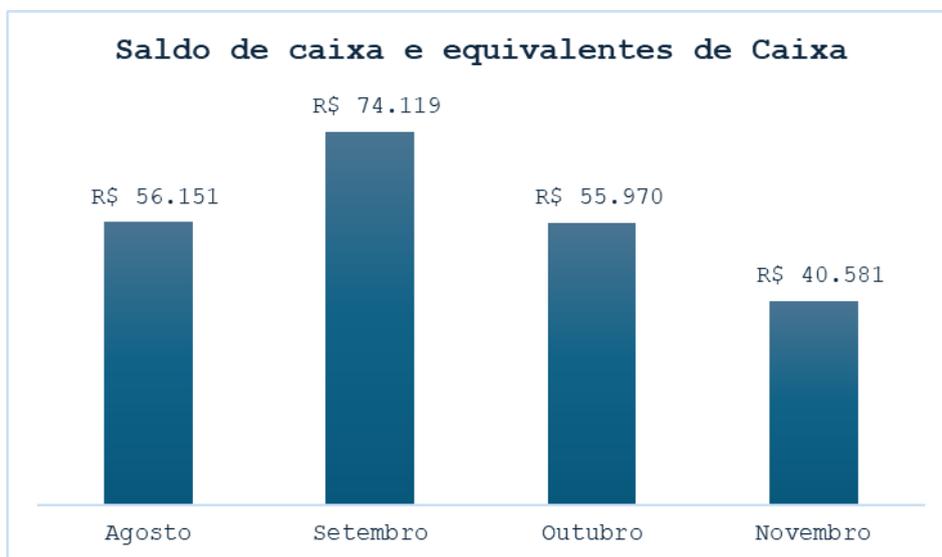
| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------|----------------|-------------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Receita operacional líquida | 1.019.444 | 1.362.378 | 134% | 100% | 765.868 | 56% | 100% | 497.460 | 614.463 | 124% | 100% | 659.687 | 107% | 100% | 699.846 | 106% | 100% | 734.138 | 105% | 100% |
| Custos dos produtos e serviços vendidos | - 793.210 | - 1.066.632 | 134% | 78% | - 604.249 | 57% | 79% | - 383.870 | - 476.540 | 124% | 78% | - 511.290 | 107% | 78% | - 543.419 | 106% | 78% | - 575.029 | 106% | 78% |
| Lucro Bruto | 226.234 | 295.746 | 131% | -22% | 161.619 | 55% | -21% | 113.590 | 137.923 | 121% | -22% | 148.397 | 108% | -22% | 156.427 | 105% | -22% | 159.109 | 102% | -22% |
| Despesas comerciais | - 63.493 | - 137.029 | 216% | 10% | - 65.228 | 48% | 9% | - 70.574 | - 85.073 | 121% | 14% | - 89.879 | 106% | 14% | - 98.768 | 110% | 14% | - 103.958 | 105% | 14% |
| Despesas administrativas | - 52.833 | - 121.330 | 230% | 9% | - 78.413 | 65% | 10% | - 68.059 | - 98.615 | 145% | 16% | - 110.179 | 112% | 17% | - 125.279 | 114% | 18% | - 134.932 | 108% | 18% |
| Perda por redução ao valor recuperável | - 1.789 | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% |
| Outras receitas operacionais | 68.903 | 159.688 | 232% | -12% | 38.359 | 24% | -5% | 23.736 | 51.489 | 217% | -8% | 52.755 | 102% | -8% | 52.648 | 100% | -8% | 61.626 | 117% | -8% |
| Outras despesas operacionais | - 11.398 | - 17.827 | 156% | 1% | - 7.381 | 41% | 1% | - 119.957 | - 142.730 | 119% | 23% | - 146.351 | 103% | 22% | - 144.054 | 98% | 21% | - 144.238 | 100% | 20% |
| Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, equivalência patrimonial e impostos | 165.624 | 179.248 | 108% | -13% | 48.956 | 27% | -6% | -121.264 | -137.006 | 113% | 22% | -145.257 | 106% | 22% | -159.026 | 109% | 23% | -162.393 | 102% | 22% |
| Receita financeira | 28.238 | 81.204 | 288% | -6% | 38.813 | 48% | -5% | 25.428 | 33.503 | 132% | -5% | 45.860 | 137% | -7% | 51.592 | 112% | -7% | 56.671 | 110% | -8% |
| Despesa financeira | - 75.168 | - 222.957 | 297% | 16% | - 129.445 | 58% | 17% | - 193.462 | - 241.485 | 125% | 39% | - 265.162 | 110% | 40% | - 300.038 | 113% | 43% | - 327.978 | 109% | 45% |
| Resultado antes dos impostos | 118.694 | 37.495 | 32% | -3% | -41.676 | -11% | 5% | -289.298 | -344.988 | 119% | 56% | -364.560 | 106% | 55% | -407.472 | 112% | 58% | -433.700 | 106% | 59% |
| Imposto de renda e contribuição social | - 15.654 | - 25.814 | 165% | 2% | - 5.161 | 20% | 1% | - 285 | - 285 | 100% | 0% | - 285 | 100% | 0% | - 285 | 100% | 0% | - 285 | 100% | 0% |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | - 14.166 | - 10.158 | 72% | 1% | 13.368 | -132% | -2% | - 53.230 | 52.490 | 99% | 9% | 52.490 | 100% | 8% | 52.490 | 100% | 8% | 52.490 | 100% | 7% |
| Lucro líquido do exercício | 88.874 | 1.523 | 2% | 0% | -33.669 | -219% | 4% | -342.813 | -397.762 | 116% | 65% | -417.334 | 105% | 63% | -460.247 | 110% | 66% | -486.474 | 106% | 66% |
| Acionistas controladore | 91.096 | 14.263 | 16% | -1% | 29.126 | -204% | 4% | -342.530 | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% |
| Acionistas não controladores | - 2.222 | - 12.740 | 573% | 1% | - 4.343 | 34% | 1% | - 283 | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% | - | 0% | 0% |
| Lucro líquido do exercício | 88.874 | 1.523 | 1,71% | -0,11% | -33.669 | -219% | 4% | -342.813 | -397.762 | 116% | 65% | -417.334 | 105% | 63% | -460.247 | 110% | 66% | -486.474 | 106% | 66% |

4.1.1. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Ativo Circulante | 393.429 | 561.428 | 143% | 488.503 | 87% | 455.655 | 396.414 | 87% | 393.246 | 99% | 385.474 | 98% | 386.801 | 100% |
| Disponível | 63.872 | 92.731 | 145% | 57.689 | 62% | 51.281 | 56.151 | 109% | 74.119 | 132% | 55.970 | 76% | 40.581 | 73% |

12. O saldo de caixa apresentou nova queda para R\$ 40.581, o que representa uma diminuição de 27,7% em relação a outubro. A redução acentuada no mês de novembro pode estar ligada a despesas operacionais mais altas e ao atraso em algumas entradas de caixa, exigindo atenção à gestão de liquidez para os próximos meses.





• **COMENTÁRIOS:**

13. As oscilações observadas nos saldos refletem os desafios do grupo em manter a liquidez e reforçam a necessidade de ajustes nas estratégias financeiras. Os principais fatores que influenciaram o comportamento do saldo incluem:

- **GERENCIAMENTO DAS RECEITAS:** Embora tenha havido uma recuperação de caixa em setembro, as entradas em outubro e novembro não foram suficientes para compensar as saídas, indicando uma possível desaceleração nas cobranças de recebíveis ou receitas operacionais.
- **PAGAMENTOS OPERACIONAIS SIGNIFICATIVOS:** A redução do saldo em outubro e novembro está atrelada ao pagamento de despesas operacionais e compromissos financeiros, incluindo amortizações que impactaram diretamente o fluxo de caixa disponível.
- **NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO:** A análise do mês de outubro, e especialmente de novembro, destaca a importância de revisar as fontes de financiamento de curto prazo, para assegurar a manutenção das operações e evitar pressões adicionais sobre o fluxo de caixa.

4.1.2. CLIENTES

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Ativo Circulante | 393.429 | 561.428 | 143% | 488.503 | 87% | 455.655 | 396.414 | 87% | 393.246 | 99% | 385.474 | 98% | 386.801 | 100% |
| Contas a receber | 108.481 | 95.339 | 88% | 126.690 | 133% | 115.861 | 103.022 | 89% | 83.352 | 81% | 86.460 | 104% | 87.527 | 101% |

14. Os saldos de contas a receber do Grupo Patense nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024 apresentaram as seguintes variações:

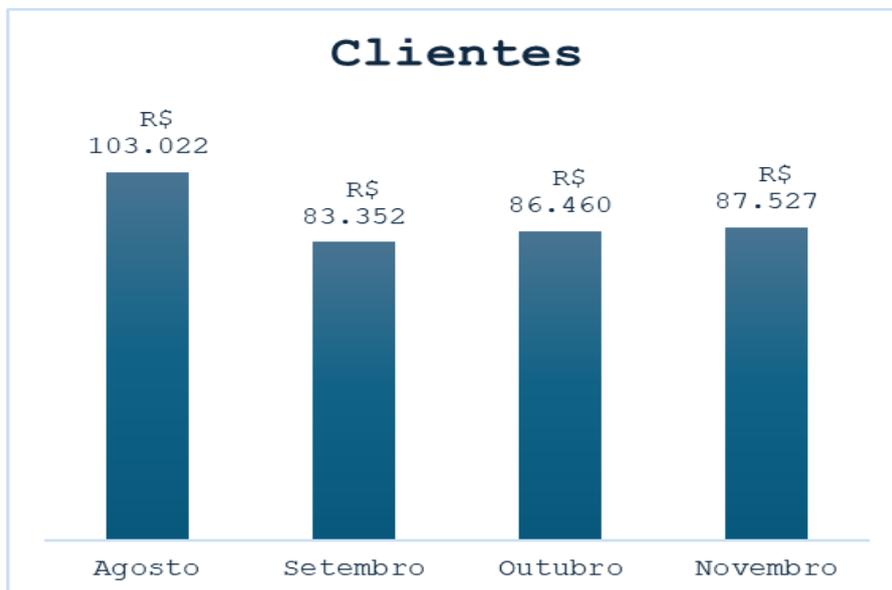
- **AGOSTO DE 2024:** R\$ 103.022
- **SETEMBRO DE 2024:** R\$ 83.352 (redução de 19,1% em relação ao mês anterior).





DANIEL THIAGO ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

- **OUTUBRO DE 2024:** R\$ 86.460 (aumento de 3,7% em relação a setembro).
- **NOVEMBRO DE 2024:** R\$ 87.527 (pequeno aumento de 1,2% em relação a outubro)



- **COMENTÁRIOS:**

15. A análise dos últimos meses de 2024 revela um comportamento flutuante nas contas a receber, com uma queda significativa em setembro, seguida por uma recuperação em outubro e novembro. Abaixo, detalham-se as possíveis razões para essas oscilações:

- **AÇÕES DE COBRANÇA EFICIENTES EM SETEMBRO:** A queda de 19,1% no saldo de setembro sugere que houve um esforço intensificado para a recuperação de valores pendentes, com foco na cobrança de clientes inadimplentes. Essa ação foi necessária para garantir a continuidade do fluxo de caixa, embora tenha resultado em uma diminuição acentuada nas contas a receber no mês.
- **AUMENTO DE VENDAS A PRAZO EM OUTUBRO:** O crescimento de 3,7% no saldo em outubro pode estar associado à concessão de novos créditos a clientes estratégicos, provavelmente como parte de uma estratégia comercial para sustentar o faturamento e manter o relacionamento com a base de clientes.
- **CONTINUIDADE DA POLÍTICA DE CRÉDITO E GESTÃO DE RECEBÍVEIS EM NOVEMBRO:** O aumento adicional de 1,2% em novembro indica que o grupo manteve um controle rígido sobre a concessão de crédito e possivelmente ajustou as condições de pagamento para mitigar riscos. Este ajuste parece ser uma estratégia para garantir a liquidez enquanto o grupo trabalha em sua recuperação financeira, mantendo um equilíbrio entre a necessidade de faturamento e a preservação da saúde financeira.

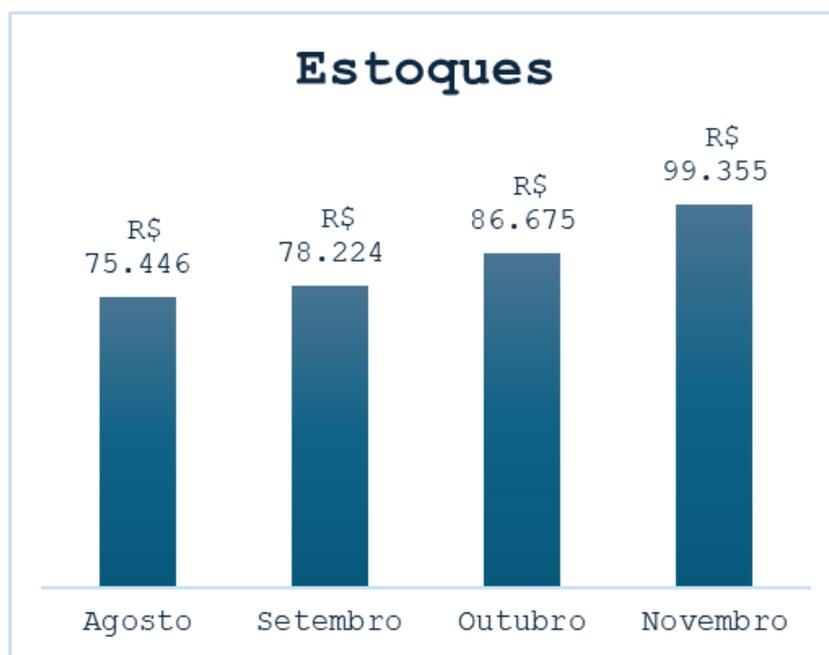




4.1.3. ESTOQUES

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------|---------|--------------|---------|--------------|---------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | Jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Ativo Circulante | 393.429 | 561.428 | 143% | 488.503 | 87% | 455.655 | 396.414 | 87% | 393.246 | 99% | 385.474 | 98% | 386.801 | 100% |
| Estoques | 109.381 | 163.827 | 150% | 116.756 | 71% | 90.238 | 75.446 | 84% | 78.224 | 104% | 86.675 | 111% | 99.355 | 115% |

16. O saldo de Estoques do Grupo Patense em novembro de 2024 foi de : R\$ 93.943 mil, o que representa um aumento de 8,35% em relação a outubro.



- **COMENTÁRIOS:**

17. Dinâmica Dos Estoques:

- **AUMENTO EM SETEMBRO (3,69%):** O crescimento moderado de 3,69% em setembro pode ser atribuído à aquisição de matérias-primas e produtos acabados para garantir a continuidade da produção e a estabilidade das operações. Esse aumento reflete uma administração prudente, onde o grupo consegue manter níveis adequados de inventário, sem comprometer significativamente o fluxo de caixa.
- **CRESCIMENTO SIGNIFICATIVO EM OUTUBRO (10,81%):** O salto mais acentuado de 10,81% de setembro para outubro sugere uma preparação estratégica do grupo, possivelmente visando um aumento antecipado na demanda. Esse crescimento pode estar relacionado à antecipação de períodos de vendas mais altas, ou à necessidade de garantir estoques robustos para evitar interrupções na produção. O grupo também pode estar se antecipando a maiores pedidos comerciais ou novos contratos que exigem maior capacidade de entrega.
- **NOVEMBRO DE 2024 (AUMENTO DE 8,35%):** O crescimento de 8,35% em novembro continua a tendência de aumento dos estoques, o que pode ser um





DANIEL THIAGO

ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

reflexo de ações tomadas para garantir maior capacidade de resposta ao mercado. O mês de novembro pode ter sido estratégico para acumular estoques antes de possíveis aumentos na demanda de final de ano ou a preparação para a entrada de novos contratos

18. Fatores Influentes:

- **RECOMPOSIÇÃO DE MATÉRIAS-PRIMAS:** O aumento contínuo dos estoques, especialmente em outubro e novembro, sugere um esforço deliberado para garantir que o processo produtivo não seja interrompido devido à falta de insumos essenciais.
- **ADEQUAÇÃO AO FLUXO DE DEMANDA:** A recomposição de estoques em outubro e novembro pode ser uma resposta a previsões de aumento na demanda comercial, seja devido à sazonalidade ou ao fortalecimento de contratos que exigem maior volume de produção. Esse ajuste também pode ser uma estratégia de antecipação, visando evitar rupturas no abastecimento ou falhas na entrega de produtos.
- **CONTROLE FINANCEIRO CAUTELOSO:** A recomposição gradual dos estoques mostra que o grupo tem equilibrado as necessidades operacionais com a preservação do fluxo de caixa.

19. Classificação Dos Estoques:

(i) **MATÉRIAS-PRIMAS:** A recomposição dos estoques reflete a aquisição de insumos essenciais à produção. Com um crescimento contínuo nos estoques, o grupo tem garantido que o processo produtivo continue sem interrupções, atendendo às necessidades operacionais com segurança.

(ii) **PRODUTOS ACABADOS:** A gestão do inventário de produtos acabados parece eficaz, com níveis adequados de estoque para atender à demanda. Não há indícios de problemas relacionados à obsolescência ou armazenamento inadequado, o que demonstra uma boa gestão de inventário e minimiza riscos financeiros.

20. Controle E Prevenção De Perdas: Não foram identificados problemas de obsolescência ou perdas significativas nos estoques durante o período analisado. A gestão eficaz dos estoques tem garantido que o grupo minimize desperdícios, mantenha a qualidade dos produtos armazenados e preserve a integridade financeira.

4.1.4. ADIANTAMENTOS

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------|---------|-----------------|---------|-----------------|---------|---------|-----------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Ativo Circulante | 393.429 | 561.428 | 143% | 488.503 | 87% | 455.655 | 396.414 | 87% | 393.246 | 99% | 385.474 | 98% | 386.801 | 100% |
| Adiantamentos | 48.238 | 86.536 | 179% | 38.757 | 45% | 50.728 | 43.711 | 86% | 45.789 | 105% | 47.943 | 105% | 49.444 | 103% |





DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

21. O saldo de Adiantamentos do Grupo Patense nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024 foi o seguinte:

- Agosto de 2024: R\$ 43.711
- Setembro de 2024: R\$ 45.789 (aumento de 4,7% em relação a agosto)
- Outubro de 2024: R\$ 47.943 (aumento de 4,7% em relação a setembro)
- Novembro de 2024: R\$ 49.444 (aumento de 3,1% em relação a outubro)



- **COMENTÁRIOS:**

22. A variação no saldo de adiantamentos sugere que o grupo está garantindo os recursos necessários para manter sua operação em andamento, refletindo a busca por capital de giro para cobrir compromissos operacionais e financeiros.

23. **DINÂMICA DOS ADIANTAMENTOS:**

- AUMENTO EM SETEMBRO (4,7%):** O aumento de 4,7% no saldo de setembro reflete uma gestão de caixa focada na manutenção de capital de giro, possivelmente para garantir a continuidade das operações e cobrir custos imediatos, como pagamentos de fornecedores ou despesas com a operação. O valor de R\$ 45.789 representa um esforço para antecipar pagamentos e garantir que os compromissos sejam honrados;
- CRESCIMENTO EM OUTUBRO (4,7%):** O crescimento de 4,7% de setembro para outubro pode estar relacionado a novos adiantamentos necessários para cobrir despesas operacionais ou pagamentos urgentes. Esse aumento constante sugere uma estratégia de financiamento contínuo para suportar a operação enquanto o grupo realiza ajustes em sua estrutura financeira;





- (iii) **PEQUENO AUMENTO EM NOVEMBRO (3,1%):** O crescimento de 3,1% em novembro, embora mais moderado, ainda reflete a necessidade de manutenção dos adiantamentos como uma medida para garantir o funcionamento das operações. A estabilidade nos valores durante esse período sugere uma gestão mais controlada e uma tentativa de não aumentar excessivamente a dependência de crédito externo.

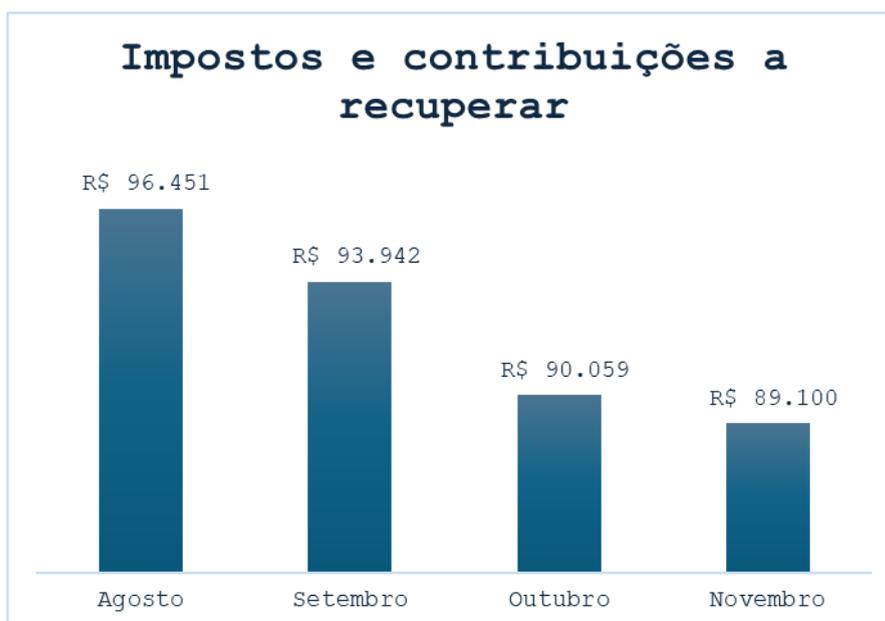
4.1.5. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------|---------|--------------|---------|--------------|---------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Ativo Circulante | 393.429 | 561.428 | 143% | 488.503 | 87% | 455.655 | 396.414 | 87% | 393.246 | 99% | 385.474 | 98% | 386.801 | 100% |
| Imposto recuperar | 41.358 | 104.692 | 253% | 122.368 | 117% | 124.163 | 96.451 | 78% | 93.942 | 97% | 90.059 | 96% | 89.100 | 99% |

24. O saldo de Impostos e Contribuições a Recuperar do Grupo Patense nos últimos meses foi o seguinte:

- **AGOSTO:** R\$ 96.451,00
- **SETEMBRO:** R\$ 93.942,00 (redução de 2,6% em relação a agosto)
- **OUTUBRO:** R\$ 90.059,00 (redução de 4,1% em relação a setembro)
- **NOVEMBRO DE 2024:** R\$ 89.100 (redução de 1% em relação a outubro)

25. A redução contínua no saldo de Impostos e Contribuições a Recuperar ao longo dos últimos meses reflete a utilização estratégica desses créditos tributários. O saldo de novembro, que fechou com R\$ 89.100, evidencia uma redução progressiva em relação aos meses anteriores, indicando que os créditos acumulados estão sendo efetivamente aproveitados para compensação de tributos devidos. O movimento evidencia uma redução de 2,6% de agosto para setembro e mais 4,1% de setembro para outubro, refletindo um aproveitamento contínuo e eficiente dos créditos tributários acumulados.





• **COMENTÁRIOS:**

26. A redução no saldo de Impostos a Recuperar durante o período analisado indica uma gestão eficiente dos créditos tributários, um elemento essencial para a manutenção da liquidez do grupo durante o processo de recuperação judicial.

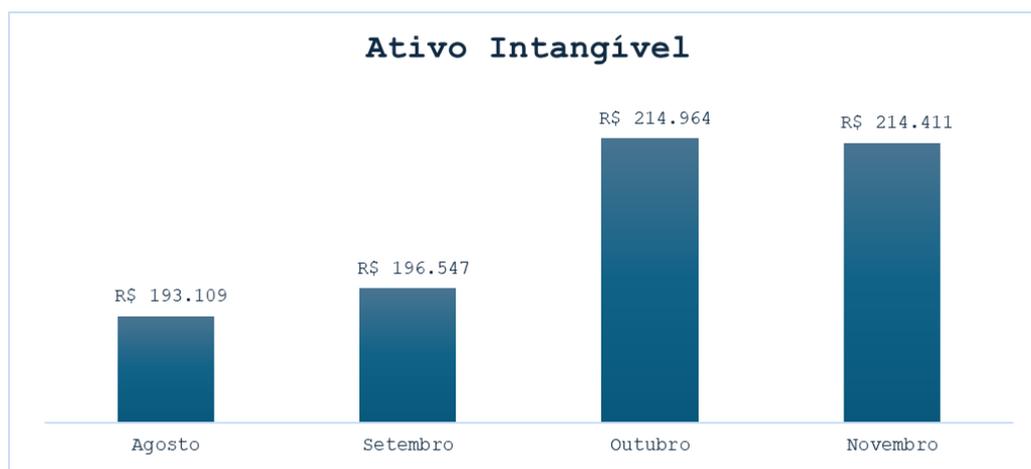
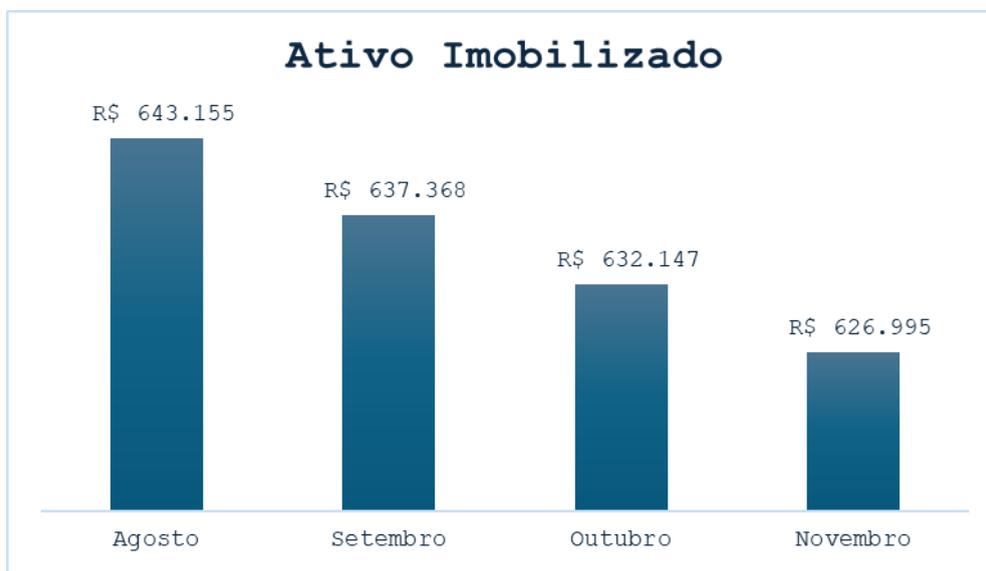
- **APROVEITAMENTO DE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS:** O declínio nos saldos de impostos a recuperar ao longo dos meses evidencia a utilização prática desses créditos para compensação de tributos devidos, como ICMS, PIS, e COFINS. Isso reduz desembolsos financeiros diretos e contribui para a preservação do fluxo de caixa em um período crítico, ajudando a aliviar a pressão sobre a liquidez.
- **GESTÃO ESTRATÉGICA DOS CRÉDITOS:** A diminuição progressiva nos saldos aponta para o uso responsável e controlado dos créditos tributários, priorizando os créditos líquidos que podem ser aplicados de maneira eficaz contra as obrigações fiscais correntes. O grupo tem adotado uma estratégia focada na utilização otimizada de seus créditos tributários, garantindo que sejam aplicados de forma estratégica e conforme a necessidade de caixa.
- **IMPACTO NO FLUXO DE CAIXA:** O uso consistente dos créditos tributários tem desempenhado um papel importante em aliviar as pressões sobre a liquidez. A compensação de impostos devidos através dos créditos permite ao grupo reduzir a necessidade de captação de recursos externos, uma estratégia fundamental para evitar o endividamento e garantir a saúde financeira durante o processo de recuperação judicial.
- **TRANSPARÊNCIA E GOVERNANÇA:** Todos os movimentos relacionados ao aproveitamento de créditos tributários foram adequadamente registrados e justificados em conformidade com as normas tributárias vigentes. Esse nível de transparência fortalece a confiança do Juízo, dos credores e dos stakeholders na capacidade de gestão do Grupo Patense, além de demonstrar compromisso com as práticas de governança durante o processo de recuperação judicial.

4.1.6. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

| ATIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------|---------|-----------------|---------|-----------------|---------|---------|-----------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Imobilizado | 433.907 | 629.864 | 145% | 723.823 | 115% | 673.511 | 643.155 | 95% | 637.368 | 99% | 632.147 | 99% | 626.995 | 99% |
| Intangível | 227.226 | 232.282 | 102% | 307.604 | 132% | 216.994 | 193.109 | 89% | 196.547 | 102% | 214.964 | 109% | 214.411 | 100% |

27. Nos meses de agosto a novembro de 2024, o Grupo Patense apresentou as seguintes movimentações nas contas de Ativo Imobilizado e Ativo Intangível.





28. Movimentos no Ativo Imobilizado:

- **DEPRECIações E BAIXAS:** O saldo do Ativo Imobilizado apresentou uma redução de 0,9% de agosto para setembro e uma nova redução de 0,8% de setembro para outubro. Essas variações refletem a depreciação contínua dos ativos, bem como possíveis baixas de itens obsoletos ou não essenciais, alinhadas à estratégia de recuperação judicial. A redução do valor contábil dos ativos imobilizados é uma prática comum em períodos de reestruturação, pois contribui para a diminuição de custos de manutenção e permite uma realocação de recursos para ativos mais produtivos ou estratégicos.
- **IMPACTO FINANCEIRO:** A redução do Ativo Imobilizado contribui diretamente para diminuir as despesas futuras com depreciação e custos de manutenção. Com menos ativos depreciáveis, o fluxo de caixa se beneficia, uma vez que se evita a necessidade de manter ou repor ativos não essenciais, permitindo uma realocação de recursos para áreas mais críticas no plano de recuperação





DANIEL THIAGO

ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

judicial, como o pagamento de passivos ou investimentos em áreas-chave para a operação do grupo.

29. Movimentos no Ativo Intangível:

- **AUMENTO NO INTANGÍVEL:** O Ativo Intangível apresentou um crescimento significativo no período analisado. O saldo foi de R\$ 193.109 em agosto, passou para R\$ 196.547 em setembro, e alcançou R\$ 214.964 em outubro. Esse aumento expressivo pode estar relacionado ao reconhecimento de novos ativos intangíveis, como marcas, softwares ou contratos de valor.
- **GESTÃO ESTRATÉGICA DE INTANGÍVEIS:** O crescimento do Ativo Intangível reflete a valorização de ativos estratégicos, essenciais para a continuidade do negócio e para a preservação do valor durante a recuperação judicial. A gestão diligente desses ativos reforça a transparência contábil e o compromisso com o plano de recuperação judicial, ao mesmo tempo em que contribui para a preservação de valor a longo prazo, com potencial de gerar retorno no futuro.

30. Impacto na Recuperação Judicial e no Fluxo de Caixa:

- **Otimização de Custos:** A redução no Ativo Imobilizado, combinada com o aumento do Ativo Intangível, reflete a estratégia do grupo de otimizar custos e maximizar ativos estratégicos. A estratégia é focada em reduzir despesas operacionais de manutenção de ativos físicos, ao mesmo tempo em que fortalece ativos intangíveis, que possuem alto potencial de valorização e geração de valor no longo prazo. Esse movimento é crucial para fortalecer o fluxo de caixa e assegurar a continuidade operacional durante o processo de recuperação judicial.
- **Transparência e Conformidade com o Plano de Recuperação:** Os ajustes no Ativo Imobilizado e Intangível foram realizados de forma transparente, respeitando as normas contábeis e alinhados ao plano de recuperação judicial. A adoção dessas estratégias reflete a diligência do grupo em gerir seus recursos de forma prudente, em conformidade com os objetivos da recuperação judicial e com o compromisso com a reestruturação responsável e sustentável

4.1.7. FORNECEDORES

| PASSIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------|---------|--------------|-----------|--------------|-----------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Passivo Circulante | 406.034 | 637.004 | 157% | 1.396.694 | 219% | 1.489.141 | 1.464.669 | 98% | 1.479.453 | 101% | 1.500.295 | 101% | 1.525.709 | 102% |
| Fornecedores | 101.544 | 236.863 | 233% | 231.132 | 98% | 349.652 | 330.759 | 95% | 341.729 | 103% | 343.218 | 100% | 346.662 | 101% |
| Passivo Não Circulante | 549.599 | 728.900 | 133% | 312.785 | 43% | 305.235 | 282.858 | 93% | 276.669 | 98% | 279.104 | 101% | 273.593 | 98% |
| Fornecedores | 279 | 9.614 | 3446% | 22.005 | 229% | 19.321 | 18.329 | 95% | 17.384 | 95% | 17.307 | 100% | 17.141 | 99% |

31. Nos últimos quatro meses, o Grupo Patense apresentou os seguintes saldos nas contas a pagar para fornecedores:

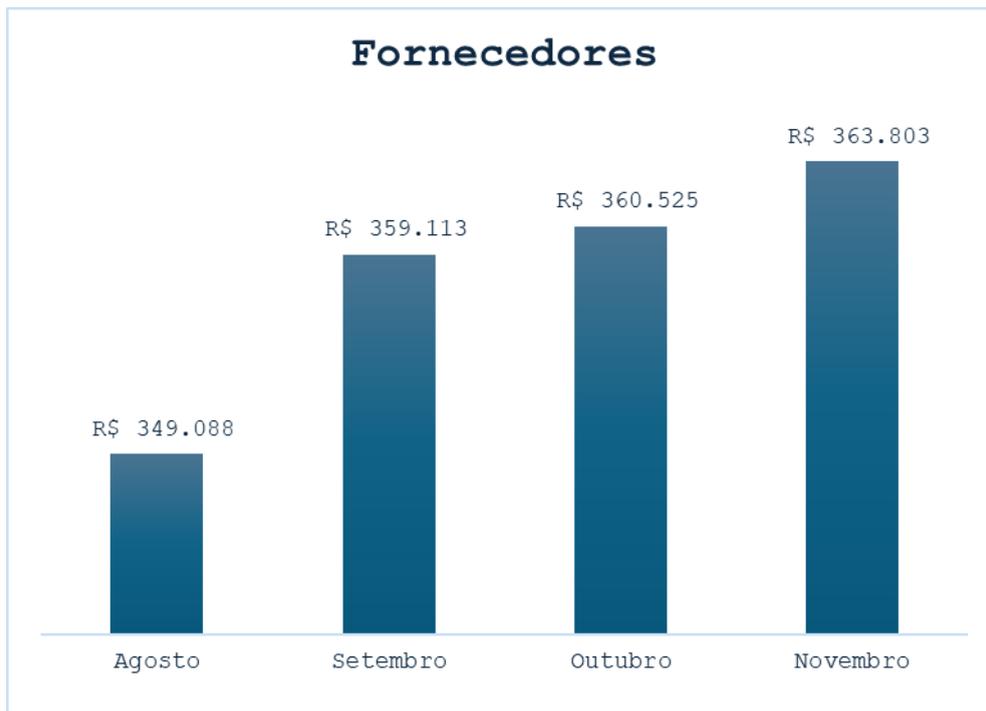
- **AGOSTO:** R\$ 349.088





DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

- **SETEMBRO:** R\$ 359.113 (aumento de 2,9% em relação ao mês anterior)
- **OUTUBRO:** R\$ 360.525 (aumento de 0,4% em relação a setembro)
- **NOVEMBRO DE 2024:** R\$ 363.803 (aumento de 0,9% em relação a outubro)



32. Movimentações no período:

- **REDUÇÃO DE 5,4% EM AGOSTO:** A diminuição no saldo em agosto pode sugerir uma priorização estratégica dos pagamentos, visando equilibrar o fluxo de caixa e liberar recursos para áreas críticas da operação. Isso foi provavelmente feito com o intuito de otimizar os pagamentos e garantir a continuidade dos processos essenciais.
- **AUMENTO DE 2,9% EM SETEMBRO E 0,4% EM OUTUBRO:** O aumento no saldo das contas a pagar reflete um ajuste planejado nas obrigações financeiras. Esse movimento pode indicar uma estratégia de postergação de pagamentos de forma controlada, permitindo ao grupo preservar sua liquidez sem comprometer a operação.
- **AUMENTO DE 0,9% EM NOVEMBRO:** A elevação de 0,9% em novembro reforça a tendência de gestão proativa do fluxo de caixa, com a priorização de pagamentos de fornecedores essenciais para a continuidade das atividades. Esse aumento pode estar relacionado à renegociação de prazos de pagamento, buscando maior flexibilidade financeira no contexto da recuperação judicial.
- **COMENTÁRIOS GERAIS:**





DANIEL THIAGO

ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

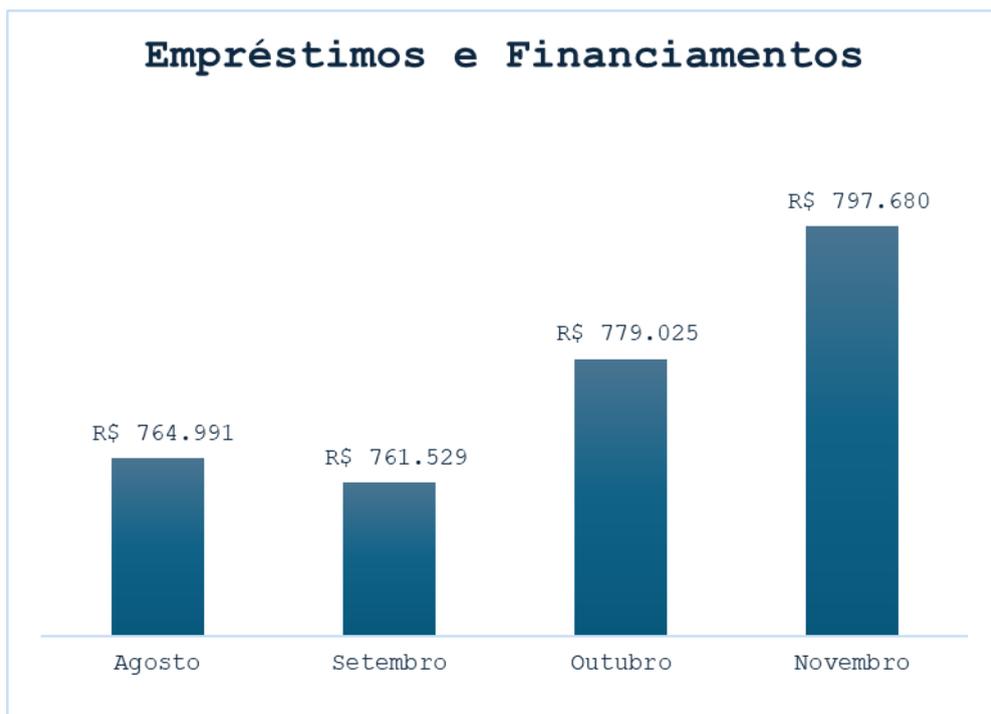
33. As movimentações observadas nas contas a pagar para fornecedores revelam uma gestão financeira estratégica e planejada, considerando as exigências do plano de recuperação judicial e as necessidades operacionais do Grupo Patense. A empresa busca equilibrar o cumprimento de suas obrigações financeiras com a preservação do caixa, fundamental para a continuidade operacional.

4.1.8. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| PASSIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R \$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Passivo Circulante | 406.034 | 637.004 | 157% | 1.396.694 | 219% | 1.489.141 | 1.464.669 | 98% | 1.479.453 | 101% | 1.500.295 | 101% | 1.525.709 | 102% |
| Empréstimos e financiamentos | 142.542 | 242.146 | 170% | 654.616 | 270% | 668.597 | 675.314 | 101% | 682.086 | 101% | 703.973 | 103% | 726.700 | 103% |
| Passivo Não Circulante | 549.599 | 728.900 | 133% | 312.785 | 43% | 305.235 | 282.858 | 93% | 276.669 | 98% | 279.104 | 101% | 273.593 | 98% |
| Empréstimos e financiamentos | 315.762 | 585.177 | 185% | 151.649 | 26% | 100.053 | 89.677 | 90% | 79.443 | 89% | 75.052 | 94% | 70.980 | 95% |
| Passivo Passivo | 1.123.441 | 1.490.166 | 133% | 1.793.516 | 120% | 1.533.297 | 1.431.500 | 93% | 1.420.523 | 99% | 1.403.310 | 99% | 1.397.159 | 100% |

34. Nos últimos quatro meses de 2024, o Grupo Patense apresentou os seguintes valores relacionados a empréstimos e financiamentos:

- **AGOSTO:** R\$ 764.991
- **SETEMBRO:** R\$ 761.529 (redução de 0,45% em relação ao mês anterior)
- **OUTUBRO:** R\$ 779.025 (aumento de 2,29% em relação a setembro)
- **NOVEMBRO DE 2024:** R\$ 797.680 (aumento de 2,4% em relação a outubro)



- **MOVIMENTAÇÕES E ANÁLISE DETALHADA:**

35. **REDUÇÃO DE AGOSTO PARA SETEMBRO:** • A diminuição de R\$ 3.462, representando 0,45%, entre agosto e setembro sugere que o grupo manteve a disciplina no pagamento de suas obrigações, o que é uma estratégia de desalavancagem financeira.





36. Esse movimento reflete a continuidade no processo de redução de endividamento, alinhado ao plano de recuperação judicial, com foco na preservação da liquidez e redução de passivos de curto prazo

37. **AUMENTO DE SETEMBRO PARA OUTUBRO:** O saldo apresentou um aumento de R\$ 17.496, equivalente a 2,29%, entre setembro e outubro. Esse aumento sugere a utilização de novos financiamentos ou ajustes estratégicos para reforçar o capital de giro e atender a demanda operacional.

38. A elevação contínua do saldo no mês de novembro, com um aumento de 2,4%, reforça a estratégia de financiamento controlado, visando cobrir despesas operacionais mais altas ou investimentos necessários para a continuidade das atividades, sem comprometer o plano de desalavancagem.

- **COMENTÁRIOS SOBRE A GESTÃO FINANCEIRA:**

39. **REDUÇÃO ESTRATÉGICA DA DÍVIDA:** • A redução gradual entre agosto e setembro, R\$ 3.462, reflete uma gestão responsável e disciplinada das obrigações financeiras do Grupo. A diminuição da dívida contribui para a redução dos encargos financeiros a longo prazo, impactando positivamente no fluxo de caixa e possibilitando a realocação de recursos para áreas operacionais prioritárias.

40. **NOVAS CAPTAÇÕES MODERADAS:** • O aumento de 2,29% em outubro e 2,4% em novembro indica que, embora o Grupo tenha foco na redução da dívida, novas captações foram necessárias para reforçar o capital de giro. Isso demonstra um planejamento estratégico no uso dos recursos, com a finalidade de garantir a continuidade das operações e evitar a falta de liquidez.

- **DESTAQUES E IMPACTOS NO FLUXO DE CAIXA:**

41. **PAGAMENTOS REALIZADOS:** O Grupo Patense continuou com a amortização de suas dívidas, destinando 0,93% (R\$ 7.121) de seus recursos ao longo dos três primeiros meses, visando a redução da exposição financeira e o fortalecimento do caixa para operações futuras.

42. **CAPTAÇÃO ADICIONAL EM OUTUBRO E NOVEMBRO:** A aumento no saldo observado em outubro e novembro sugere a necessidade de novos financiamentos para suprir demandas financeiras. O Grupo provavelmente recorreu a novas captações para manter a liquidez e atender a compromissos operacionais e de curto prazo, alinhados ao contexto de recuperação judicial.

- **IMPACTOS NO FLUXO DE CAIXA E NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL:**

43. **PAGAMENTOS REALIZADOS:** O Grupo tem demonstrado um esforço consistente para reduzir sua dívida de maneira gradual, destinando parte de seus recursos para o pagamento das obrigações financeiras.

44. **AUMENTO NO SALDO DE FINANCIAMENTO:** O aumento do saldo em outubro e novembro reflete a necessidade de financiamento adicional para garantir a continuidade das operações





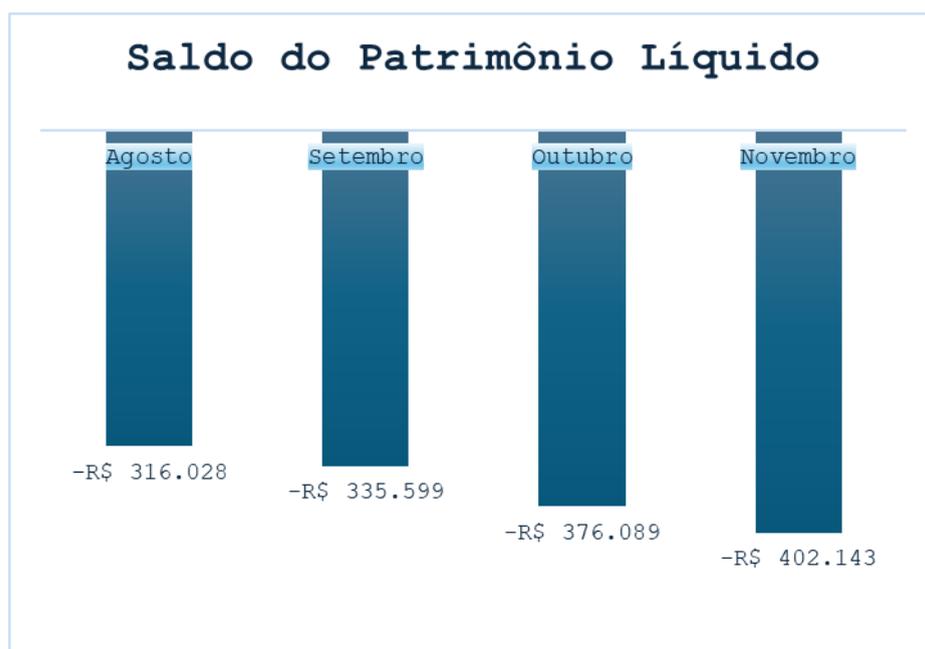
e reforçar o capital de giro. Esse movimento, embora represente um incremento na dívida, também é uma medida necessária para preservar a operação e garantir a capacidade de cumprir com os compromissos financeiros.

4.1.9. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| PASSIVO - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---------|---------|--------------|--------|--------------|---------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | 2023 | % EV (23/22) | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | set/24 | % EV (ago/set) | out/24 | % EV (set/out) | nov/24 | % EV (out/nov) |
| Patrimônio líquido | 167.808 | 124.262 | 74% | 84.037 | 68% | 261.079 | - 316.028 | 121% | - 335.599 | 106% | - 376.089 | 112% | - 402.143 | 107% |

45. Nos meses de **agosto** a **novembro** de 2024, o saldo do Patrimônio Líquido do Grupo Patense apresentou as seguintes variações:

- **AGOSTO:** -R\$ 316.028
- **SETEMBRO:** -R\$ 335.599 (variação de -6,2% em relação ao mês anterior)
- **OUTUBRO:** -R\$ 376.089 (variação de -12,1% em relação a setembro)
- **NOVEMBRO de 2024:** -R\$ 402.143 (variação de -6,9% em relação a outubro)



46. Essas variações refletem uma deterioração contínua do patrimônio líquido, com uma queda acumulada de 27,2% no período de agosto a novembro. Esse cenário é característico dos desafios enfrentados por empresas em recuperação judicial, onde a recuperação financeira e o alinhamento do balanço patrimonial são processos complexos.

- **COMENTÁRIOS SOBRE O CENÁRIO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO:**

47. **IMPACTO DOS PREJUÍZOS OPERACIONAIS:** A queda contínua no saldo negativo do patrimônio líquido é reflexo dos prejuízos operacionais enfrentados pelo Grupo Patense. O aumento das despesas fixas e encargos financeiros, associado a uma baixa geração de receitas, contribui significativamente para essa deterioração.





48. **PRESSÃO DO ENDIVIDAMENTO:** O endividamento elevado continua a impactar negativamente o patrimônio líquido. A alta dependência de capital de terceiros, combinada com os encargos financeiros elevados, agrava o cenário financeiro do Grupo.

49. **NECESSIDADE DE AJUSTES CONTÁBEIS:** O Grupo Patense deve continuar realizando ajustes no balanço patrimonial, como a revisão de ativos e passivos, para garantir que estejam refletindo de maneira adequada seu valor de mercado.

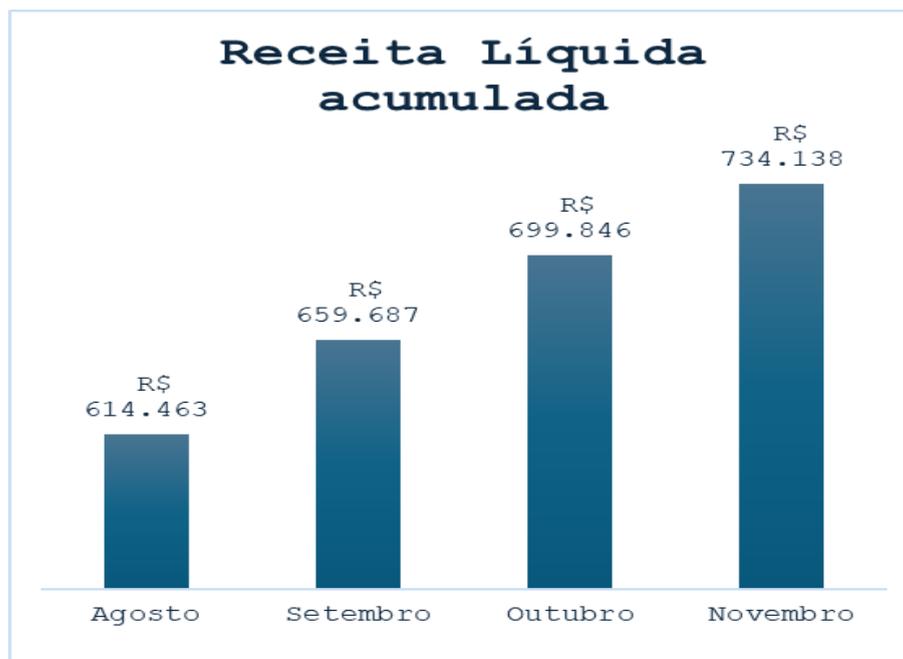
4.1.10. RECEITA LÍQUIDA (RECEITA LÍQUIDA MENSAL/RECEITA LÍQUIDA ACUMULADA)

| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|------|---------|--------------|------|---------|---------|----------------|------|---------|----------------|------|---------|----------------|------|---------|----------------|------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | Jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Receita operacional líquida | 1.019.444 | 1.362.378 | 134% | 100% | 765.868 | 56% | 100% | 497.460 | 614.463 | 124% | 100% | 659.687 | 107% | 100% | 699.846 | 106% | 100% | 734.138 | 105% | 100% |

50. **RECEITA LÍQUIDA ACUMULADA:** A receita líquida acumulada do Grupo Patense nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024 foi a seguinte:

- **AGOSTO:** R\$ 614.463 mil
- **SETEMBRO:** R\$ 659.687 mil
- **OUTUBRO:** R\$ 699.846 mil
- **NOVEMBRO DE 2024:** R\$ 734.138 mil

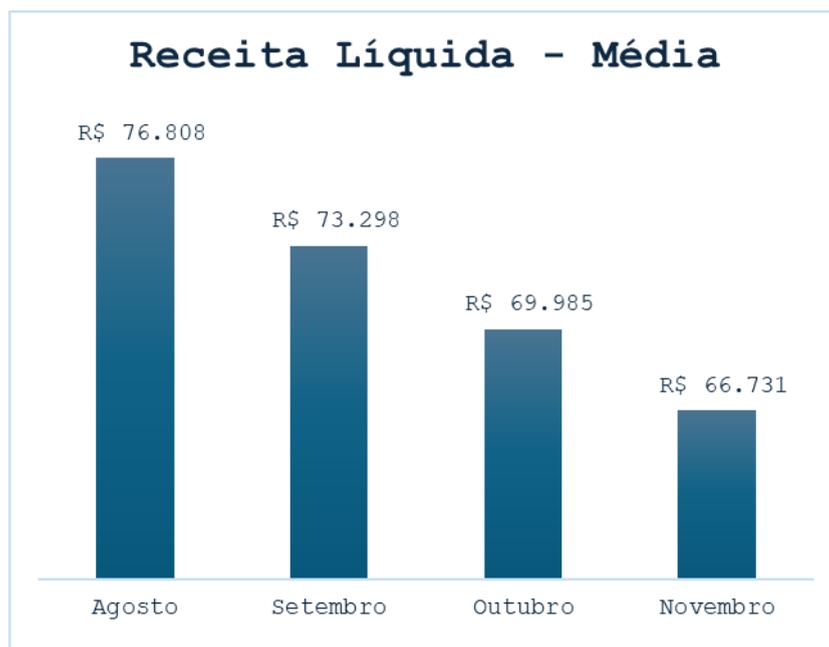
51. Esses valores indicam uma elevação contínua da receita líquida acumulada ao longo do período, refletindo os esforços do grupo para manter a geração de receita, apesar das dificuldades impostas pela recuperação judicial. Em novembro, o valor alcançado foi de R\$ 734.138 mil, representando um crescimento positivo em relação aos meses anteriores.





52. **MÉDIAS MENSAS DE RECEITA LÍQUIDA:** A média mensal da receita líquida em cada período foi calculada da seguinte forma:

- **MÉDIA ATÉ AGOSTO:** R\$ 614.463 ÷ 8 = R\$ 76.808 mil/mês
- **MÉDIA ATÉ SETEMBRO:** R\$ 659.687 ÷ 9 = R\$ 73.298 mil/mês
- **MÉDIA ATÉ OUTUBRO:** R\$ 699.846 ÷ 10 = R\$ 69.985 mil/mês
- **MÉDIA ATÉ NOVEMBRO:** R\$ 734.138 ÷ 11 = R\$ 66.731 mil/mês



53. **ANÁLISE DAS MÉDIAS MENSAS:** Apesar do aumento no acumulado total, as médias mensais de receita líquida apresentam uma tendência de redução ao longo dos meses analisados:

- **AGOSTO PARA SETEMBRO:** A média mensal caiu de R\$ 76.808 mil para R\$ 73.298 mil, uma redução de **4,6%**.
- **SETEMBRO PARA OUTUBRO:** A média mensal caiu de R\$ 73.298 mil para R\$ 69.985 mil, uma queda de **4,5%**.
- **DE OUTUBRO PARA NOVEMBRO:** A média mensal continuou a reduzir, caindo de R\$ 69.985 mil para R\$ 66.731 mil, uma redução de **4,6%**.

54. Essas reduções indicam uma desaceleração no ritmo de geração de receita líquida mensal. A desaceleração pode ser atribuída a fatores como pressões de mercado, limitações operacionais, ou mesmo efeitos sazonais.

55. **CONTEXTO NO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL:** A desaceleração nas médias mensais da receita líquida, apesar do crescimento acumulado, é uma situação que exige atenção no planejamento financeiro do Grupo. A redução nas médias mensais pode gerar os seguintes desafios:





DANIEL THIAGO ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

- **Impacto no fluxo de caixa:** A desaceleração pode dificultar o cumprimento de obrigações financeiras no curto prazo, especialmente considerando o contexto de recuperação judicial, onde o fluxo de caixa eficiente é crucial para a continuidade das operações
- **Sustentabilidade operacional:** A redução nas médias mensais pode refletir dificuldades em manter a competitividade no mercado ou uma diminuição da demanda pelos produtos e serviços do Grupo Patense, o que pode afetar negativamente a sustentabilidade das operações a longo prazo.

4.1.11. CUSTOS OPERACIONAIS

| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------|------------|--------------|------|----------|--------------|------|----------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|---------|----------------|------|----------|----------------|------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Custos dos produtos e serviços vendidos | - 793.210 | -1.066.632 | 134% | 78% | -604.249 | 57% | 79% | -383.870 | -476.540 | 124% | 78% | -511.290 | 107% | 78% | 543.419 | 106% | 78% | -575.029 | 106% | 78% |

56. **CUSTOS OPERACIONAIS ACUMULADOS:** Os custos operacionais acumulados do Grupo Patense nos períodos analisados apresentaram os seguintes valores:

- **AGOSTO:** R\$ 476.540 mil
- **SETEMBRO:** R\$ 511.290 mil
- **OUTUBRO:** R\$ 543.419 mil
- **NOVEMBRO:** R\$ 574.155 mil

57. Esses valores refletem o total acumulado dos custos até o final de cada mês, permitindo uma análise da evolução das despesas ao longo do tempo. Observa-se um aumento consistente nos custos operacionais mês a mês, o que é esperado em um contexto de recuperação judicial, onde o Grupo pode estar investindo em ajustes para manter a continuidade das operações.

58. **CÁLCULO DAS MÉDIAS MENSAS:** Para avaliar o comportamento dos custos operacionais, calculamos as médias mensais para os períodos correspondentes:

- **MÉDIA MENSAL ATÉ AGOSTO:** $R\$ 476.540 \div 8 = R\$ 59.568$ mil/mês
- **MÉDIA MENSAL ATÉ SETEMBRO:** $R\$ 511.290 \div 9 = R\$ 56.810$ mil/mês
- **MÉDIA MENSAL ATÉ OUTUBRO:** $R\$ 543.419 \div 10 = R\$ 54.342$ mil/mês
- **MÉDIA MENSAL ATÉ NOVEMBRO:** $R\$ 574.155 \div 11 = R\$ 52.196$ mil/mês





59. **Análise das Variações nas Médias Mensais:** As médias mensais dos custos operacionais apresentam uma tendência de redução gradual:

- **DE AGOSTO A SETEMBRO:** A média mensal diminuiu de R\$ 59.568 mil para R\$ 56.810 mil, representando uma redução de **4,6%**.
- **DE SETEMBRO A OUTUBRO:** Houve uma nova redução, passando de R\$ 56.810 mil para R\$ 54.342 mil, o que equivale a uma queda adicional de **4,3%**.
- **DE OUTUBRO PARA NOVEMBRO:** A média mensal diminuiu de R\$ 54.342 mil para R\$ 52.196 mil, o que corresponde a uma queda de **3,95%**.

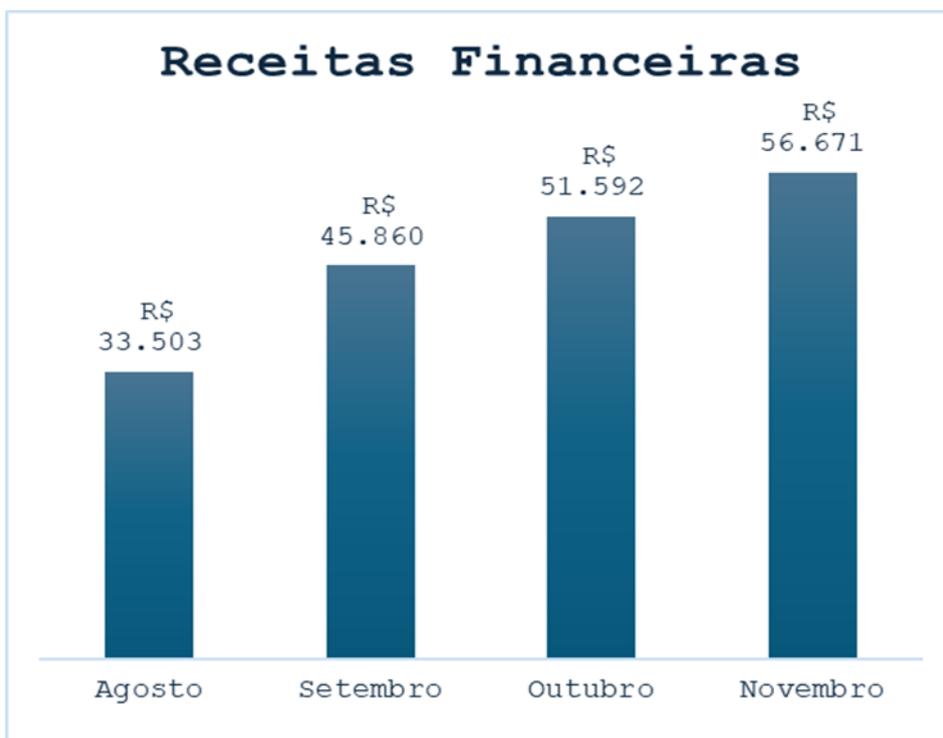
60. Essas variações indicam um esforço do Grupo Patense para controlar e reduzir seus custos operacionais. A redução gradual sugere que o Grupo está adotando medidas eficazes para melhorar sua eficiência operacional, um aspecto crucial no contexto de sua recuperação judicial.

4.1.12. DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS

| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------|-----------|--------------|------|----------|--------------|------|----------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Receita financeira | 28.238 | 81.204 | 288% | -6% | 38.813 | 48% | -5% | 25.428 | 33.503 | 132% | -5% | 45.860 | 137% | -7% | 51.592 | 112% | -7% | 56.671 | 110% | -8% |
| Despesa financeira | - 75.168 | - 222.957 | 297% | 16% | -129.445 | 58% | 17% | -193.462 | -241.485 | 125% | 39% | -265.162 | 110% | 40% | -300.038 | 113% | 43% | -327.978 | 109% | 45% |

61. **DADOS APURADOS:** As receitas e despesas financeiras acumuladas do Grupo Patense nos períodos analisados refletem oscilações importantes que afetam diretamente o fluxo de caixa e o equilíbrio financeiro no contexto da recuperação judicial.





62. RECEITAS FINANCEIRAS:

- AGOSTO: R\$ 33.503
- SETEMBRO: R\$ 45.860
- OUTUBRO: R\$ 51.592
- Novembro: R\$ 56.671

63. MÉDIAS MENSAIS:

- ATÉ AGOSTO: $R\$ 33.503 \div 8 = R\$ 4.188/\text{mês}$
- ATÉ SETEMBRO: $R\$ 45.860 \div 9 = R\$ 5.095/\text{mês}$
- ATÉ OUTUBRO: $R\$ 51.592 \div 10 = R\$ 5.733/\text{mês}$
- ATÉ NOVEMBRO: $R\$ 56.671 \div 11 = R\$ 5.151/\text{mês}$

64. VARIAÇÕES OBSERVADAS:

- DE AGOSTO PARA SETEMBRO: Crescimento de 21,6%, indicando uma possível melhoria no aproveitamento dos saldos de caixa ou ajustes mais favoráveis nas aplicações financeiras.
- DE SETEMBRO PARA OUTUBRO: Crescimento de 12,5%, consolidando a tendência de aumento das receitas financeiras, o que pode ser resultado de uma gestão ativa do fluxo de caixa.





DANIEL THIAGO

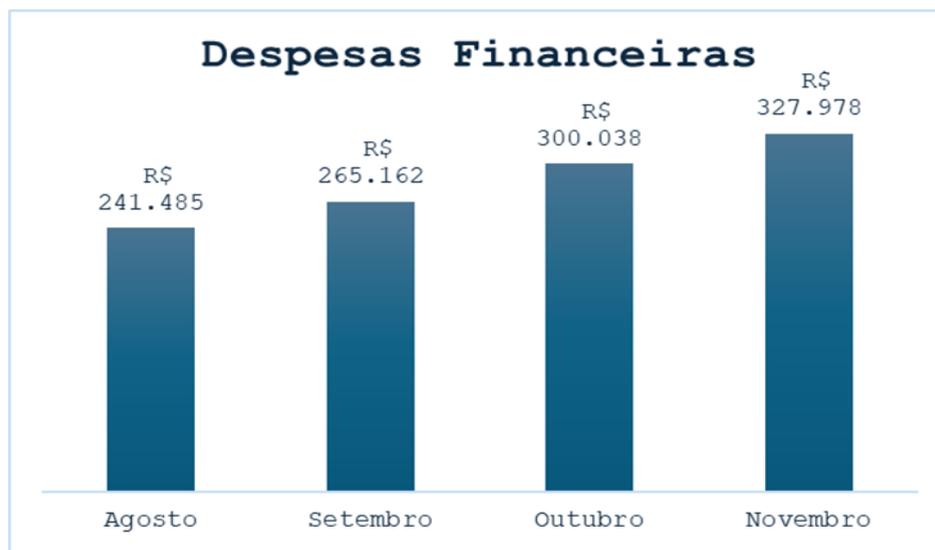
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

- **DE OUTUBRO PARA NOVEMBRO:** Crescimento de 7%, mantendo o ritmo de crescimento das receitas financeiras, embora em uma taxa mais moderada.

65. COMENTÁRIOS:

- **OTIMIZAÇÃO DE RECURSOS DISPONÍVEIS:** O aumento contínuo das receitas financeiras sugere uma boa utilização dos saldos de caixa disponíveis, com o Grupo investindo de forma estratégica em ativos financeiros para gerar retornos adicionais.
- **IMPACTO NO FLUXO DE CAIXA:** A receita financeira tem um impacto positivo no fluxo de caixa, sendo uma fonte adicional de recursos sem a necessidade de captar novos empréstimos, o que alivia a pressão financeira do Grupo, especialmente em um contexto de recuperação judicial.
- **ATENÇÃO ÀS CONDIÇÕES DE MERCADO:** O crescimento das receitas financeiras está possivelmente relacionado ao aproveitamento das condições de mercado favoráveis, com uma boa alocação de recursos em ativos financeiros que geram maior retorno.

66. DESPESAS FINANCEIRAS:



- **AGOSTO:** R\$ 241.485
- **SETEMBRO:** R\$ 265.162
- **OUTUBRO:** R\$ 300.038
- **NOVEMBRO:** R\$ 327.978

67. MÉDIAS MENSAS:

- **ATÉ AGOSTO:** $R\$ 241.485 \div 8 = R\$ 30.185/\text{mês}$
- **ATÉ SETEMBRO:** $R\$ 265.162 \div 9 = R\$ 29.462/\text{mês}$
- **ATÉ OUTUBRO:** $R\$ 300.038 \div 10 = R\$ 33.337/\text{mês}$
- **ATÉ NOVEMBRO:** $R\$ 327.978 \div 11 = R\$ 29.815/\text{mês}$





68. Variações Observadas: De agosto para setembro: Redução de 2,4% nas despesas financeiras, o que pode indicar esforços para controlar gastos, como renegociação de dívidas ou redução de encargos financeiros.

69. De setembro para outubro: Aumento de 13,2% nas despesas financeiras, o que sugere novos encargos ou reestruturações de dívidas que aumentaram as obrigações do Grupo.

70. De outubro para novembro: Aumento de 9,3%, indicando um aumento no custo financeiro devido à ampliação das obrigações, possivelmente pela elevação das taxas de juros ou o aumento do endividamento.

- **COMENTÁRIOS:**

71. **Controle Financeiro:** A leve redução nas despesas financeiras entre agosto e setembro indica uma gestão financeira mais cautelosa, com foco no controle de encargos financeiros. No entanto, a elevação nas despesas a partir de setembro pode ser resultado de reestruturações financeiras ou aumento de juros.

72. **IMPACTO POSITIVO NO FLUXO DE CAIXA:** As despesas financeiras continuam a pressionar o fluxo de caixa, sendo um fator relevante no processo de recuperação judicial.

4.1.13. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS

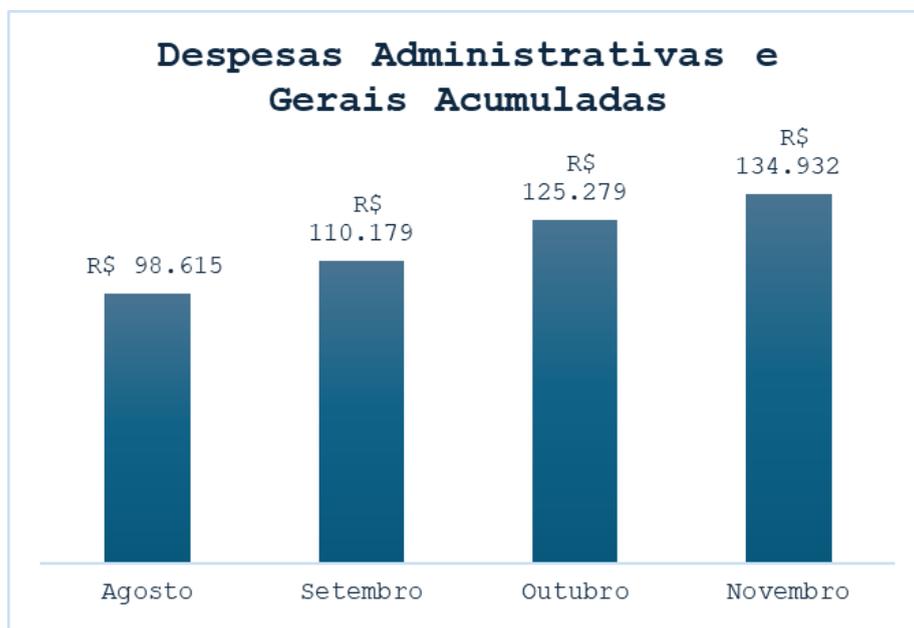
| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------|-----------|--------------|------|----------|--------------|------|----------|----------|----------------|------|-----------|----------------|------|-----------|----------------|------|-----------|----------------|------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Despesas administrativas | - 52.833 | - 121.330 | 230% | 9% | - 78.413 | 65% | 10% | - 68.059 | - 98.615 | 145% | 16% | - 110.179 | 112% | 17% | - 125.279 | 114% | 18% | - 134.932 | 108% | 18% |

73. **ANÁLISE DOS ÚLTIMOS QUATRO MESES:** As despesas administrativas e gerais acumuladas do Grupo Patense para os meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024 apresentaram os seguintes valores:

- **AGOSTO:** R\$ 98.615 mil
- **SETEMBRO:** R\$ 110.179 mil
- **OUTUBRO:** R\$ 125.279 mil
- **NOVEMBRO:** R\$ 134.932 mil

74. Esses valores refletem o aumento gradual nas despesas administrativas e gerais, que é uma preocupação no contexto da recuperação judicial, onde a gestão cuidadosa de custos é essencial para garantir a continuidade operacional.





75. **CÁLCULO DAS MÉDIAS MENSAIS** Para compreender melhor o comportamento dessas despesas, calculamos a média mensal dos valores acumulados nos últimos três meses:

- **MÉDIA MENSAL EM AGOSTO:** $R\$ 98.615 \div 8 = R\$ 12.327$ mil/mês
- **MÉDIA MENSAL EM SETEMBRO:** $R\$ 110.179 \div 9 = R\$ 12.242$ mil/mês
- **MÉDIA MENSAL EM OUTUBRO:** $R\$ 125.279 \div 10 = R\$ 12.528$ mil/mês
- **MÉDIA MENSAL EM NOVEMBRO:** $R\$ 134.932 \div 11 = R\$ 12.266$ mil/mês

76. ANÁLISE DAS VARIAÇÕES

- **DE AGOSTO PARA SETEMBRO:** A média mensal apresentou uma **leve redução**, de **R\$ 12.327 mil/mês** para **R\$ 12.242 mil/mês**, representando uma queda marginal de **0,7%**. Esse comportamento pode refletir esforços internos para contenção de custos ou ajustes temporários relacionados às despesas administrativas.
- **DE SETEMBRO PARA OUTUBRO:** A média mensal registrou um **aumento** de **R\$ 12.242 mil/mês** para **R\$ 12.528 mil/mês**, representando um crescimento de **2,3%**. Esse aumento pode estar associado a investimentos pontuais necessários para ajustes administrativos ou estratégicos no contexto de recuperação judicial.
- **DE OUTUBRO PARA NOVEMBRO:** A média mensal apresentou uma ligeira diminuição de **R\$ 12.528 mil/mês** para **R\$ 12.266 mil/mês**, representando uma redução de **2,1%**. Essa leve diminuição pode refletir esforços para controlar as despesas, apesar do aumento geral nas despesas administrativas.





77. COMENTÁRIOS NO CONTEXTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- **ESTABILIZAÇÃO GERAL** Os números dos últimos quatro meses indicam uma tentativa de estabilização nas despesas administrativas, com variações relativamente controladas e justificáveis no cenário de reestruturação. Embora tenha ocorrido um aumento nas despesas em outubro e novembro, esses ajustes podem ser necessários para garantir a continuidade das operações e ajustes no processo de recuperação judicial.
- **AUMENTO EM OUTUBRO E NOVEMBRO:** O aumento observado em outubro e novembro pode refletir a priorização de despesas estratégicas, como renegociações de contratos administrativos, custos com consultorias, ou outras ações necessárias para melhorar a eficiência operacional do Grupo.
- **COMPROMISSO COM CONTENÇÃO DE CUSTOS:** Embora o aumento nas despesas em outubro e novembro exija atenção, a administração parece focada em manter as despesas sob controle, sinalizando uma gestão cautelosa e responsável. A leve queda nas médias de novembro indica que o Grupo está atento a uma gestão mais eficiente dos recursos.

4.1.14. DESPESAS COMERCIAIS

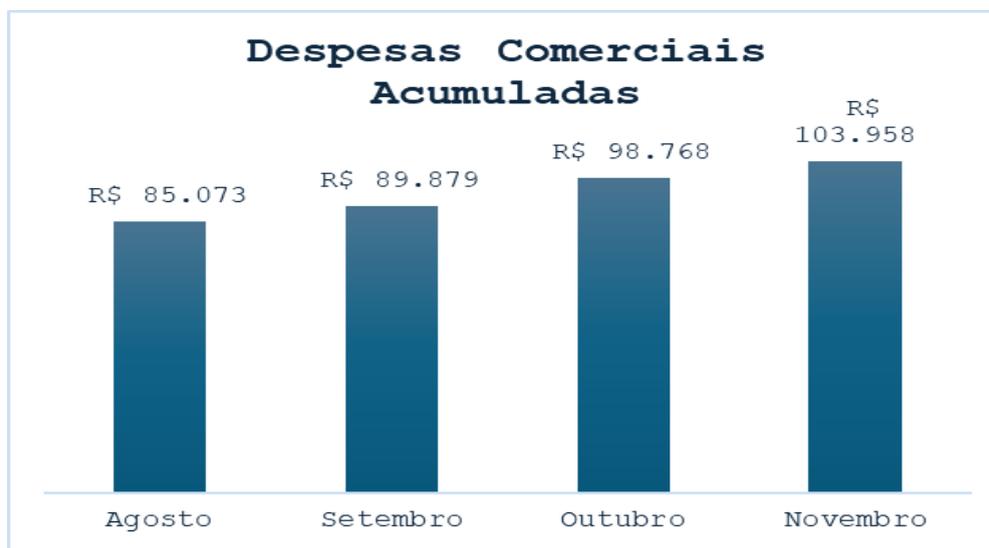
| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|--------|---------|--------------|------|--------|--------------|------|--------|--------|----------------|------|--------|----------------|------|--------|----------------|------|---------|----------------|------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Despesas comerciais | 63.493 | 137.029 | 216% | 10% | 65.228 | 48% | 9% | 70.574 | 85.073 | 121% | 14% | 89.879 | 106% | 14% | 98.768 | 110% | 14% | 103.958 | 105% | 14% |

78. As despesas comerciais acumuladas do Grupo Patense para os meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024 apresentaram os seguintes valores:

- **AGOSTO:** R\$ 85.073 mil
- **SETEMBRO:** R\$ 89.879 mil
- **OUTUBRO:** R\$ 98.768 mil
- **NOVEMBRO:** R\$ 103.958 mil

79. Esses valores mostram uma tendência de aumento nas despesas comerciais ao longo dos meses analisados, com um crescimento contínuo de 22,3% entre agosto e novembro, indicando um esforço de sustentação e expansão das atividades comerciais durante o processo de recuperação judicial.





80. **CÁLCULO DAS MÉDIAS MENSAS:** Para entender melhor o comportamento das despesas comerciais, calculamos a média mensal dos valores acumulados nos últimos quatro meses::

- **AGOSTO:** $R\$ 85.073 \div 8 = R\$ 10.634 \text{ mil/mês}$
- **SETEMBRO:** $R\$ 89.879 \div 9 = R\$ 9.986 \text{ mil/mês}$
- **OUTUBRO:** $R\$ 98.768 \div 10 = R\$ 9.877 \text{ mil/mês}$
- **NOVEMBRO:** $R\$ 103.958 \div 11 = R\$ 9.452 \text{ mil/mês}$

81. **ANÁLISE DAS VARIAÇÕES:**

- **DE AGOSTO PARA SETEMBRO:**

82. **VALOR ACUMULADO:** Crescimento de R\$ 4.806 mil, representando um aumento de **5,6%**.

83. **MÉDIA MENSAL:** Redução de R\$ 648 mil, ou **6,1%**, de R\$ 10.634 mil/mês para R\$ 9.986 mil/mês.

84. **INTERPRETAÇÃO:** Apesar do aumento no valor acumulado, a redução na média mensal pode indicar que os custos adicionais foram diluídos devido ao aumento do número de meses analisados. Esse movimento pode ser reflexo de esforços para ajustar despesas e melhorar a eficiência comercial.

- **DE SETEMBRO PARA OUTUBRO:**

85. **VALOR ACUMULADO:** Crescimento de R\$ 8.889 mil, representando um aumento de **9,9%**.

86. **MÉDIA MENSAL:** Pequena redução de R\$ 109 mil, ou **1,1%**, de R\$ 9.986 mil/mês para R\$ 9.877 mil/mês.

87. **INTERPRETAÇÃO:** Embora o aumento acumulado seja significativo, a leve redução na média mensal reforça que o Grupo Patense continua implementando controles sobre as despesas comerciais, possivelmente otimizando recursos ou priorizando investimentos estratégicos.





- DE OUTUBRO PARA NOVEMBRO:

88..VALOR ACUMULADO: : Crescimento de R\$ 5.190 mil, representando um aumento de 5,3%.

89.MÉDIA MENSAL: Redução de R\$ 425 mil, ou 4,3%, de R\$ 9.877 mil/mês para R\$ 9.452 mil/mês.

90.INTERPRETAÇÃO: Embora o valor acumulado tenha aumentado, a queda na média mensal sugere que o Grupo está conseguindo manter suas despesas comerciais sob controle, possivelmente através de ajustes nos custos relacionados a marketing, vendas ou distribuição.

91. Análise Qualitativa

- **CRESCIMENTO DAS DESPESAS ACUMULADAS:** O aumento nas despesas comerciais pode ser explicado pelos investimentos necessários para sustentar as vendas durante o processo de recuperação judicial. Tais investimentos podem incluir:
 - Investimentos em campanhas de marketing ou vendas.
 - Custos relacionados à manutenção ou expansão de redes de distribuição.
 - Reajustes em contratos comerciais ou fornecedores estratégicos.
- **REDUÇÃO DAS MÉDIAS MENSAIS:** A redução das médias mensais reflete uma gestão eficiente das despesas, diluindo os custos totais ao longo de mais meses e evitando picos excessivos. Isso é um indicativo positivo no contexto da recuperação judicial, pois demonstra controle financeiro, apesar do aumento nos gastos acumulados.
- **IMPACTOS ESTRATÉGICOS:** O comportamento das despesas comerciais sugere que o Grupo Patense está equilibrando a necessidade de aumentar a capacidade comercial e de vendas com o controle das despesas. Esse equilíbrio é crucial para garantir que os investimentos realizados nas áreas comerciais resultem em aumento de receita ou estabilidade no faturamento, fundamental para o sucesso da recuperação judicial.

4.1.15. RESULTADO OPERACIONAL

| DRE - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|---------|--------------|------|--------|--------------|------|----------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|----------|----------------|------|
| Demonstração do Resultado | 2021 | 2022 | % EV (22/21) | % AV | 2023 | % EV (23/22) | % AV | jun/24 | ago/24 | % EV (jun/ago) | % AV | set/24 | % EV (jun/ago) | % AV | out/24 | % EV (set/out) | % AV | nov/24 | % EV (out/nov) | % AV |
| Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, equivalência patrimonial e impostos | 165.624 | 179.248 | 108% | -13% | 48.956 | 27% | -6% | -121.264 | -137.006 | 113% | 22% | -145.257 | 106% | 22% | -159.026 | 109% | 23% | -162.393 | 102% | 22% |

92. O resultado operacional acumulado do Grupo Patense apresentou os seguintes valores nos meses analisados:

- AGOSTO: -R\$ 137.006 mil
- SETEMBRO: -R\$ 145.257 mil

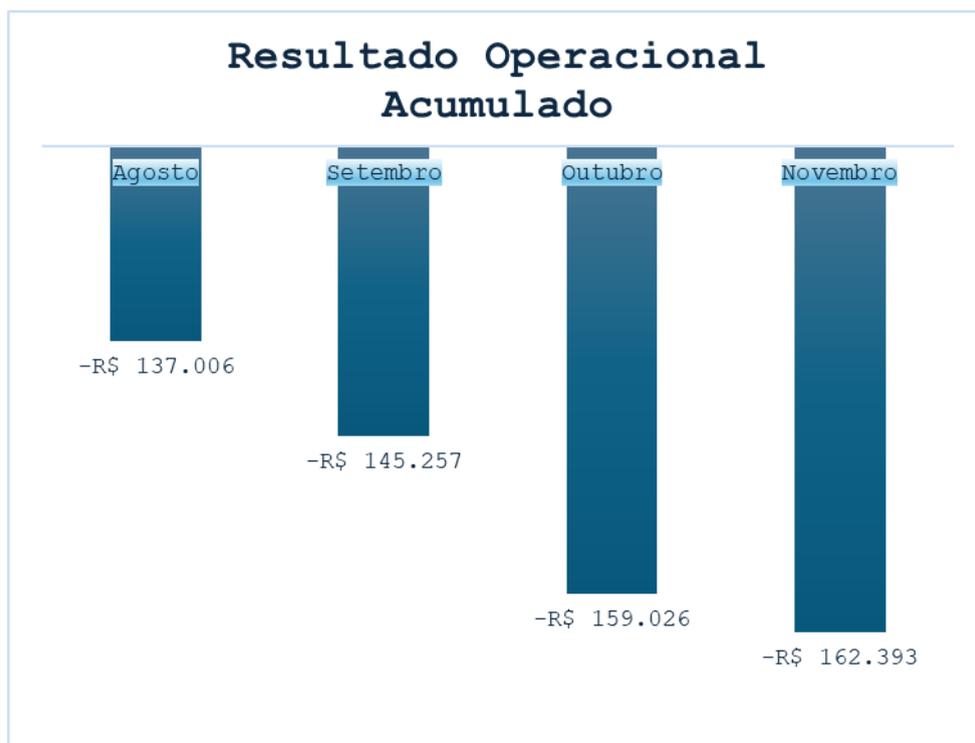




DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

- OUTUBRO: -R\$ 159.026 mil
- NOVEMBRO: -R\$ 162.393 mil

93. Esses valores indicam uma deterioração contínua no desempenho operacional ao longo dos meses analisados, com um aumento total do prejuízo de R\$ 25.387 mil entre agosto e novembro, representando uma piora de 18,5% no período.



94. **Cálculo das Médias Mensais.** Para compreender melhor o comportamento do resultado operacional, foram calculadas as médias mensais para os últimos quatro meses:

- AGOSTO: $-R\$ 137.006 \div 8 = -R\$ 17.126$ mil/mês
 - SETEMBRO: $-R\$ 145.257 \div 9 = -R\$ 16.140$ mil/mês
 - OUTUBRO: $-R\$ 159.026 \div 10 = -R\$ 15.903$ mil/mês
 - NOVEMBRO: $R\$ 162.393 \div 11 = R\$ 14.754$ mil/mês
- **Análise das Variações**
 - DE AGOSTO PARA SETEMBRO:

95. **RESULTADO ACUMULADO:** Aumento no prejuízo de -R\$ 8.251 mil, representando uma piora de 6,0%.

96. **MÉDIA MENSAL:** Melhoria de R\$ 986 mil, ou 5,8%, de -R\$ 17.126 mil/mês para -R\$ 16.140 mil/mês.





97. **INTERPRETAÇÃO:** Apesar do aumento no déficit acumulado, a redução na média mensal pode indicar que os ajustes implementados no período começaram a surtir efeito em conter o prejuízo operacional.

- **De SETEMBRO PARA OUTUBRO:**

98. **RESULTADO ACUMULADO:** Aumento no prejuízo de -R\$ 13.769 mil, representando uma piora de **9,5%**.

99. **MÉDIA MENSAL:** Melhoria de R\$ 237 mil, ou **1,5%**, de -R\$ 16.140 mil/mês para -R\$ 15.903 mil/mês.

100. **INTERPRETAÇÃO:** O déficit acumulado continua aumentando, mas em uma proporção menor quando observada a média mensal. Isso pode refletir maior eficiência operacional ou contenção de custos em um cenário desafiador.

- **DE OUTUBRO PARA NOVEMBRO:**

101. **RESULTADO ACUMULADO:** Aumento no prejuízo de R\$ 3.367 mil, representando uma piora de 2,1%.

102. **MÉDIA MENSAL:** Melhoria de R\$ 1.149 mil, ou 7,2%, de R\$ 15.903 mil/mês para R\$ 14.754 mil/mês.

103. **INTERPRETAÇÃO:** : Apesar do aumento no prejuízo acumulado, a redução significativa na média mensal indica um esforço para controlar as perdas operacionais e melhorar a eficiência.

- **ANÁLISE QUALITATIVA**

104. **DETERIORAÇÃO OPERACIONAL:** O aumento nos prejuízos acumulados reflete dificuldades operacionais, possivelmente relacionadas a custos elevados, flutuações na receita e desafios financeiros. Esse cenário pode ser atribuído a:

- **AUMENTO NOS CUSTOS FIXOS:** Pressão sobre despesas administrativas e comerciais.
- **DESEMPENHO DE VENDAS INSTÁVEL:** Possível impacto sazonal ou queda de demanda em determinados períodos.
- **ENCARGOS FINANCEIROS CRESCENTES:** Consequência da alavancagem financeira acumulada em períodos anteriores.

105. **MELHORIA NAS MÉDIAS MENSAIS:** Apesar do aumento no déficit acumulado, a tendência de redução nas médias mensais indica que medidas para contenção de custos estão sendo implementadas. A estabilização progressiva das médias pode ser reflexo de ajustes no planejamento operacional e financeiro.

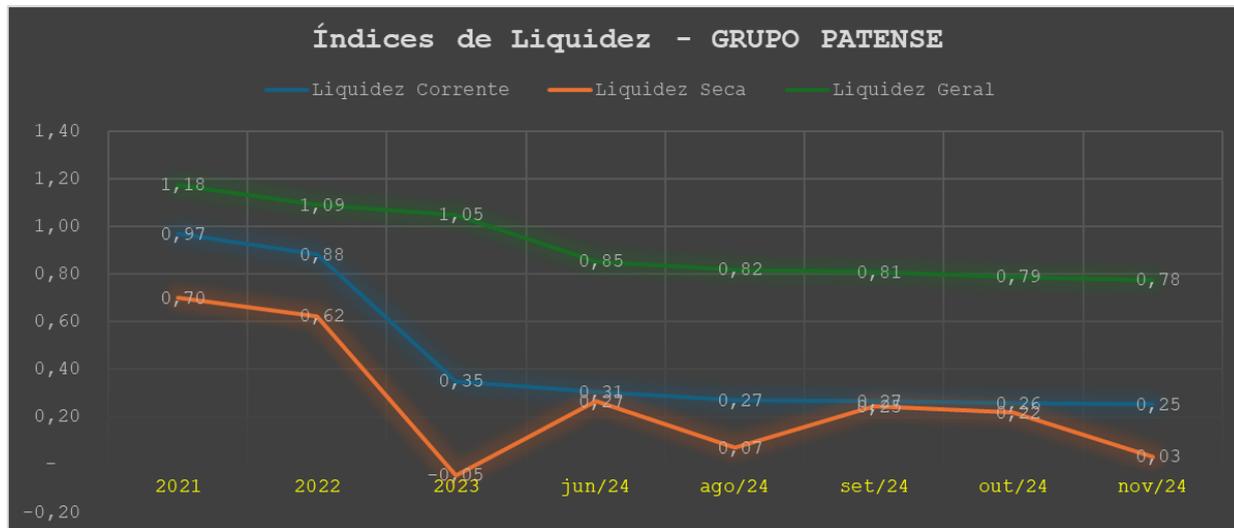
106. **IMPACTOS NO FLUXO DE CAIXA:** O aumento nos prejuízos acumulados pode exercer pressão significativa sobre o fluxo de caixa da empresa, dificultando o cumprimento de





obrigações prioritárias no contexto da recuperação judicial. Isso reforça a necessidade de medidas estratégicas para reverter o quadro.

4.1.16. ÍNDICES DE LIQUIDEZ



107. Os índices de liquidez corrente e de liquidez geral do Grupo Patense nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024 foram calculados com base na relação entre ativos e passivos, apresentando os seguintes valores:

- LIQUIDEZ CORRENTE:
- Agosto: 0,27
- Setembro: 0,27
- Outubro: 0,26
- Novembro: 0,25
- Variação acumulada: -0,02
- LIQUIDEZ GERAL:
- Agosto: 0,82
- Setembro: 0,81
- Outubro: 0,79
- Novembro: 0,78
- Variação acumulada: -0,04

108. Análise dos Índices

109. **Liquidez Corrente (0,27 → 0,26 → 0,25)**. A liquidez corrente, que indica a capacidade de cobrir as obrigações de curto prazo com os ativos circulantes, continua abaixo de 1,0,





refletindo uma limitação na cobertura dos passivos circulantes. O nível de redução entre agosto e novembro (de 0,27 para 0,25) sugere que a situação de liquidez se deteriorou um pouco mais, com:

- **DIFICULDADES NO FLUXO DE CAIXA:** O índice de 0,25 em novembro mostra que os ativos circulantes são insuficientes para cobrir uma parte dos passivos de curto prazo. Essa deficiência de liquidez pode dificultar o cumprimento das obrigações imediatas da empresa.
- **ESTABILIDADE COM DETERIORAÇÃO LIGEIRA:** Embora o índice tenha se mantido estável entre agosto e setembro, a queda para 0,26 em outubro e 0,25 em novembro indica que o Grupo Patense continua enfrentando desafios no manejo da caixa.

110. **Liquidez Geral (0,82 → 0,81 → 0,79 → 0,78).** A liquidez geral, que mede a capacidade da empresa de cobrir todos os passivos com seus ativos totais, também apresentou uma tendência de queda. Em novembro, o índice chegou a 0,78, o que significa que o Grupo Patense está cada vez mais vulnerável em relação à cobertura de suas dívidas totais:

- **COBERTURA LIMITADA:** Com 78% de cobertura dos passivos totais em novembro, a empresa apresenta um nível de flexibilidade na capacidade de cobertura dos passivos com seus ativos totais, o que sugere uma fragilidade crescente na estrutura patrimonial.
- **TENDÊNCIA NEGATIVA:** A queda acumulada de -0,04 entre agosto e novembro reflete o impacto de um aumento no endividamento, ou uma redução nos ativos totais, que comprometem a liquidez geral da empresa.

111. **DESAFIOS DE LIQUIDEZ IMEDIATA:** A liquidez corrente consistentemente baixa indica que o Grupo Patense continua com dificuldades significativas em honrar suas obrigações de curto prazo. A situação se agravou um pouco entre agosto e novembro, o que pode impactar qualidades no relacionamento com fornecedores e comprometer a operação do Grupo. A necessidade de melhorar a caixa é urgente para evitar mais dificuldades operacionais.

4.1.17. CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

112. O capital circulante líquido (CCL), que é a diferença entre ativos circulantes e passivos circulantes, apresentado como seguintes opções nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024:

- **ATIVO CIRCULANTE:**
- Agosto/2024: R\$ 396.414 mil
- Setembro/2024: R\$ 393.246 mil
- Outubro/2024: R\$ 385.474 mil
- Novembro/2024: R\$ 386,801 mil





DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

- **PASSIVO CIRCULANTE:**
- Agosto/2024: R\$ 1.464.669 mil
- Setembro/2024: R\$ 1.479.453 mil
- Outubro/2024: R\$ 1.500.295 mil
- Novembro/2024: R\$ 1.525.709 mil
- **CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO (CCL):**
- Agosto/2024: -R\$ 1.068.255 mil (negativo)
- Setembro/2024: -R\$ 1.086.207 mil (negativo)
- Outubro/2024: -R\$ 1.114.821 mil (negativo)
- Novembro/2024: -R\$ 1.138.908 mil (negativo)
- **VARIAÇÕES MENSAS:**
- Agosto para Setembro: Deterioração de R\$ 17.952 mil
- Setembro para Outubro: Deterioração adicional de R\$ 28.614 mil
- Outubro para Novembro: Deterioração de R\$ 24.087 mil
- Agosto para Novembro: Redução acumulada de R\$ 70,653 mil

- **COMENTÁRIOS:**

113. O capital circulante líquido do Grupo Patense apresentou resultados negativos durante os meses analisados, evidenciando uma incapacidade estrutural de curto prazo para financiar as operações com recursos próprios. A tendência de interrupção contínua do CCL demonstra um aumento constante na pressão sobre o fluxo de caixa da empresa.

- **ANÁLISE DE COMPONENTES:**

114. Ativo Circulante:

- **QUEDA PROGRESSIVA:** De agosto para novembro, houve uma redução acumulada de R\$ 9,613 mil (-2,43%). A redução principal foi não disponível, que caiu R\$ 15.570 mil (-27,8%), agravando a liquidez imediata:
- **CONTAS A RECEBER:** Aumento marginal de R\$ 1.506 mil (+1,46%), embora pequeno, não foi suficiente para mitigar as perdas em outras áreas.
- **ESTOQUES:** Aumento de R\$ 1.008 mil (+1,17%), uma variação positiva, mas não suficiente para alterar a dinâmica do CCL.

115. Passivo Circulante:





- **AUMENTO ACUMULADO:** De agosto para novembro, o passivo circulante aumentou R\$ 61.040 mil (+4,17%).
- **FORNECEDORES:** Aumento significativo de R\$ 15.903 mil (+4,81%).
- **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:** O aumento foi de R\$ 51.386 mil (+7,61%), exercendo maior pressão sobre a dívida de curto prazo.

116. Impacto no Fluxo de Caixa:

- **PRESSÃO DE CAIXA:** O déficit contínuo no CCL reflete uma dependência cada vez maior de captações de curto prazo ou renegociações com credores.
- **RISCO OPERACIONAL:** A incapacidade de financiar o ciclo operacional com ativos circulantes cria um risco específico para o funcionamento contínuo da empresa, podendo resultar em atrasos em pagamentos a fornecedores e impactos operacionais adversos.

4.1.18. ENDIVIDAMENTO GERAL

117. O endividamento geral do Grupo Patense foi calculado com base na relação entre o passivo total (soma dos passivos circulante e não circulante) e o ativo total, permitindo avaliar o grau de alavancagem financeira, ou seja, o quanto dos ativos da empresa é financiado por capital de terceiros.

1. **AGOSTO/2024:**
 - **Passivo Total:** R\$ 1.747.927 mil
 - **Ativo Total:** R\$ 1.431.499 mil
 - **Endividamento Geral:** 122,1%
2. **SETEMBRO/2024:**
 - **Passivo Total:** R\$ 1.755.688 mil
 - **Ativo Total:** R\$ 1.420.593 mil
 - **Endividamento Geral:** 123,6%
3. **OUTUBRO/2024:**
 - **Passivo Total:** R\$ 1.779.425 mil
 - **Ativo Total:** R\$ 1.403.310 mil
 - **Endividamento Geral:** 126,8%
4. **NOVEMBRO/2024:**
 - **Passivo Total:** R\$ 1.811.599 mil





- Ativo Total: R\$ 1.397.159 mil
- Endividamento Geral: 129,7%

118. VARIAÇÕES NO ENDIVIDAMENTO GERAL

- **AGOSTO PARA SETEMBRO:** Aumento de 1,5 pontos percentuais, passando de 122,1% para 123,6%.
- **SETEMBRO PARA OUTUBRO:** Crescimento adicional de 3,2 pontos percentuais, elevando o índice para 126,8%.
- **OUTUBRO PARA NOVEMBRO:** Aumento de 2,9 pontos percentuais, alcançando 129,7%.
- **AGOSTO PARA NOVEMBRO:** Aumento acumulado de 7,6 pontos percentuais.

119. **Análise do Nível de Endividamento** O índice de endividamento geral acima de 100% demonstra que o Grupo Patense possui mais passivos do que ativos totais, o que indica uma estrutura financeira alavancada. Isso reflete uma dependência significativa de financiamento de terceiros para sustentar as operações.

120. **Aumento da Alavancagem Financeira:** O índice de endividamento geral crescente reflete um agravamento da estrutura de capital da empresa, com uma piora na relação entre passivos e ativos.

121. INTERPRETAÇÃO NO CONTEXTO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- **PRESSÃO SOBRE LIQUIDEZ E FLUXO DE CAIXA:** O endividamento geral acima de 100% pressiona diretamente a liquidez da empresa. Isso dificulta a geração de caixa suficiente para cobrir as obrigações financeiras e operacionais.
- **RISCO DE INSOLVÊNCIA TÉCNICA:** Com passivos superiores aos ativos, o Grupo Patense enfrenta um **risco elevado de insolvência**, principalmente se não for capaz de realizar seus ativos a valores adequados ou renegociar suas dívidas em termos mais favoráveis.

4.1.19. COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

122. **Detalhamento do Endividamento - Novembro de 2024:** Com base no balanço patrimonial de novembro de 2024, o endividamento do Grupo Patense está segmentado entre dívidas de curto prazo (passivo circulante) e longo prazo (passivo não circulante), conforme descrito abaixo:

123. Curto Prazo (Passivo Circulante): R\$ 1.525.709 mil

- **Obrigações sociais e trabalhistas:** R\$ 26.824 mil
- **Fornecedores:** R\$ 346.662 mil
- **Empréstimos e financiamentos:** R\$ 726.700 mil





- Tributos: R\$ 39.373 mil
- Contas a pagar pela aquisição de controladas: R\$ 82,317 mil
- Passivo de locação: R\$ 12.168 mil
- Outros passivos: R\$ 291,665 mil

124. Longo Prazo (Passivo Não Circulante): R\$ 273,593 mil

- Fornecedores: R\$ 17.141 mil
- Empréstimos e financiamentos: : R\$ 70.980 mil
- Tributos: R\$ 76.860 mil
- Contas a pagar pela aquisição de controladas: R\$ 51.246 mil
- Passivo fiscal diferido: R\$ 31.495 mil
- Provisão para contingências: R\$ 8,726 mil
- Passivo de locação: R\$ 13.049 mil
- Outros passivos: R\$ 4.096 mil

125. Distribuição do Endividamento

- Curto Prazo: 84,3% do total das dívidas
- Longo Prazo: 15,7% do total das dívidas

- **ANÁLISE DA COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO**

126. **Predominância de Dívidas de Curto Prazo:** • O passivo circulante representa 84,3% do total do endividamento, evidenciando uma forte pressão sobre o fluxo de caixa de curto prazo.

- **Empréstimos e financiamentos (R\$ 726.700 mil):** Representando **45,6%** do passivo circulante.
- **Fornecedores (R\$ 346.662 mil):** Representando **22,9%** do passivo circulante.
- **Outros passivos (R\$ 291.665 mil):** Representando **21,0%** do passivo circulante.

127. **Dívidas de Longo Prazo com Menor Participação:** As obrigações de longo prazo compõem **15,7%** do total do endividamento, com destaque para:

- **Empréstimos e financiamentos (R\$ 70.980 mil):** Representando **29,9%** do passivo não circulante.
- **Tributos (R\$ 76.860 mil):** Representando **28,2%** do passivo não circulante.





128. **Aumento no Passivo Circulante:** O passivo circulante aumentou de R\$ 1.500.295 mil (outubro) para R\$ 1.525.709 mil (novembro), refletindo um incremento de R\$ 25.414 mil (+1,7%).

129. **Aumento Moderado no Passivo Não Circulante:** O passivo não circulante passou de R\$ 279,104 mil (outubro) para R\$ 273,593 mil (novembro), uma redução de R\$ 5,511 mil (-2%).

130. Impacto no Contexto de Recuperação Judicial

- **PRESSÃO DE CAIXA ELEVADA:** A alta concentração de dívidas no curto prazo (84,3%) intensifica a necessidade de liquidez imediata para honrar compromissos, especialmente com fornecedores e financiamentos.

Os empréstimos e financiamentos de curto prazo representam **45,6%** do passivo circulante, o que exige renegociação urgente para aliviar a carga financeira no curto prazo.

- **RISCO DE INSOLVÊNCIA:** A elevada proporção de passivos em relação aos ativos (endividamento geral acima de 100%) e a concentração no curto prazo aumentam o risco de insolvência técnica, caso não haja sucesso em renegociações ou alienações de ativos.

4.2. ANÁLISE DA CONTABILIDADE DOS PRODUTORES RURAIS

131. A contabilidade consolidada dos produtores rurais associados ao Grupo Patense reflete uma estrutura operacional extremamente simples, como evidenciado nos balanços patrimoniais dos últimos quatro meses de 2024.

132. O único item registrado tanto no ativo quanto no patrimônio líquido é o saldo de **R\$ 45.000,00**, correspondente à disponibilidade de caixa. Cada produtor rural contribuiu igualmente com **R\$ 5.000,00**, compondo um total de **9 produtores**. Não há dívidas, reservas ou registros de obrigações, reforçando o caráter autossustentável e de baixo risco financeiro dessa estrutura.





DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

| CONSOLIDADO - AGRICULTORES | | | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | ago/24 | set/24 | out/24 |
| Ativo Circulante | 45.000 | 45.000 | 45.000 |
| Disponível | 45.000 | 45.000 | 45.000 |
| Contas a receber | - | - | |
| Estoques | - | - | |
| Estoques em andamento | - | - | |
| Adiantamentos | - | - | |
| Despesas antecipadas | - | - | |
| Outros ativos | - | - | |
| Ativo Não Circulante | - | - | |
| Títulos Valores Imobiliários | - | - | |
| Contas a receber | - | - | |
| Despesas antecipadas | - | - | |
| Crédito com partes relacionadas | - | - | |
| Impostos a recuperar | - | - | |
| Adiantamento a fornecedores | - | - | |
| Ativo fiscal diferido | - | - | |
| Outros ativos | - | - | |
| Ativo biológico | - | - | |
| Imobilizado obra em andamento | - | - | |
| Imobilizado | - | - | |
| Intangível | - | - | |
| Total Ativo | 45.000 | 45.000 | 45.000 |

| CONSOLIDADO - AGRICULTORES | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Balanco Patrimonial (R\$) | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
| Passivo Circulante | - | - | - | - |
| Obrigações sociais e Trabalhistas | - | - | - | - |
| Fornecedores | - | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - |
| Tributos | - | - | - | - |
| Contas a pagar aquisição de controladas | - | - | - | - |
| Passivo de arrendamento | - | - | - | - |
| Outros passivos | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | - | - | - | - |
| Fornecedores | - | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - |
| Tributos | - | - | - | - |
| Contas a pagar aquisição de controladas | - | - | - | - |
| Passivo fiscal diferido | - | - | - | - |
| Provisão para contingências | - | - | - | - |
| Passivo de arrendamento | - | - | - | - |
| Outros passivos sócio aporte | - | - | - | - |
| Patrimônio líquido | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 |
| Capital social | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 |
| Reserva de capital | - | - | - | - |
| Reserva de incentivos fiscais | - | - | - | - |
| Reserva de lucros | - | - | - | - |
| Participação dos não controladores | - | - | - | - |
| Passivo Passivo | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 |





4.2.1. ANÁLISE DO ATIVO E PASSIVO

133. ATIVO CIRCULANTE:

- **Disponível:** O valor consolidado de **R\$ 45.000,00** permanece constante nos meses analisados (agosto, setembro, outubro e novembro de 2024). Esse montante está integralmente registrado em disponibilidade, representando os recursos líquidos e imediatamente utilizáveis pelos produtores. A distribuição uniforme, com cada produtor mantendo **R\$ 5.000,00**, indica que há um capital de giro mínimo disponível para atender a necessidades operacionais pontuais ou emergenciais.
- **Outros itens do ativo:** Não foram identificados outros componentes, como estoques, contas a receber ou ativos imobilizados. A ausência desses elementos reflete a ausência de operações mais complexas ou investimentos de médio a longo prazo.

134. PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE:

- **Inexistência de passivos:** Os produtores rurais não apresentam registros de passivos circulantes ou não circulantes, como obrigações trabalhistas, tributárias, financeiras ou com fornecedores. Essa ausência confirma que as operações são realizadas exclusivamente com capital próprio, sem dependência de crédito ou financiamentos.

135. PATRIMÔNIO LÍQUIDO:

- **Capital Social:** O patrimônio líquido total de **R\$ 45.000,00** equivale ao capital social dos produtores. Não há registro de reservas de lucros, incentivos fiscais ou outras classificações contábeis, reforçando o caráter autônomo e simplificado dessa estrutura contábil. Cada produtor rural contribui com **R\$ 5.000,00**, mantendo uma participação igualitária no capital social.

4.2.2. ANÁLISE GERAL

136. **Pontos Positivos:** A estrutura contábil apresenta simplicidade e estabilidade. A ausência de dívidas ou obrigações reduz significativamente o risco financeiro e facilita a administração dos recursos. O capital próprio contribui para a independência financeira e minimiza a exposição a fatores externos, como oscilações de mercado ou condições de crédito.

137. **Limitações Identificadas:** No entanto, a contabilidade atual é limitada em escopo, refletindo apenas o capital social e os recursos disponíveis em caixa. Essa abordagem impede uma análise financeira mais aprofundada, como a avaliação de ciclos operacionais, margens ou retornos sobre o capital investido. Além disso, a ausência de registros sobre movimentações financeiras ou ativos imobilizados dificulta a mensuração do desempenho econômico e operacional.





138. **Inconsistências:** Observa-se que, embora nem todos os produtores rurais tenham apresentado o Livro Caixa de Produtor Rural (LCPR), os que o fizeram não tiveram suas obrigações e receitas devidamente integradas ao balanço consolidado. Isso compromete a transparência e impede uma visão precisa do patrimônio e das obrigações financeiras de cada produtor.

4.2.3. RECOMENDAÇÕES PARA IMPLEMENTAÇÃO DE PRÁTICAS CONTÁBEIS

139. **ADOÇÃO DE CONTABILIDADE COMPLETA:** Recomenda-se a implementação de um sistema contábil mais robusto e detalhado, semelhante aos adotados por empresas, para registrar todas as movimentações financeiras, bens, direitos e obrigações dos produtores. Esse sistema deve incluir:

140. **CONTAS A RECEBER E A PAGAR:** Registro de créditos e débitos, incluindo financiamentos, vendas futuras ou compromissos assumidos.

141. **ESTOQUE E IMOBILIZADO:** Identificação e mensuração de bens produtivos e investimentos de longo prazo.

142. **LIVRO CAIXA DE PRODUTOR RURAL:** Integração do LCPR com os registros contábeis consolidados para assegurar consistência nas informações.

143. **ANÁLISE FINANCEIRA DETALHADA:** A contabilidade ampliada permitirá calcular indicadores financeiros mais robustos, como o retorno sobre o capital investido (ROI), margem operacional e níveis de liquidez. Esses indicadores são essenciais para avaliar o desempenho individual e coletivo dos produtores e para fundamentar decisões estratégicas.

144. **AUDITORIA E TRANSPARÊNCIA:** Recomenda-se a realização de auditorias periódicas para assegurar a precisão das informações registradas. Isso é particularmente relevante para evitar discrepâncias entre as informações fornecidas pelos produtores e os registros consolidados.

145. A contabilidade atual dos produtores rurais associados ao Grupo Patense apresenta simplicidade e estabilidade, mas carece de detalhes essenciais para uma análise mais criteriosa. A adoção de práticas contábeis mais completas e integradas será crucial para melhorar a gestão dos recursos, aumentar a transparência e facilitar o acesso a informações financeiras confiáveis, especialmente no contexto de recuperação judicial ou negociações coletivas.





4.3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.3.1. QUADRO DE EMPREGADOS

| FUNCIONÁRIOS - GRUPO PATENSE | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------------------------|-----------|------------|-------------|---------------|-----------|-----------|-------------|---------------|-----------|-----------|-------------|---------------|-----------|-----------|-------------|
| Agosto | | | | Setembro | | | | Outubro | | | | Novembro | | | | |
| Empresa do grupo | Total inicial Empregados | Admitidos | Demitidos | Total Final | Total inicial | Admitidos | Demitidos | Total Final | Total inicial | Admitidos | Demitidos | Total Final | Total inicial | Admitidos | Demitidos | Total Final |
| Adesebo | 46 | | 13 | 33 | 33 | | 5 | 28 | 28 | | 0 | 28 | 28 | 1 | 1 | 28 |
| Faricon | 22 | | 4 | 18 | 18 | | 1 | 17 | 17 | | 2 | 15 | 15 | 0 | 2 | 13 |
| Farol | 136 | 8 | 6 | 138 | 138 | 1 | 10 | 129 | 129 | 2 | 2 | 129 | 129 | 4 | 6 | 127 |
| Rações Patense | 1225 | 38 | 45 | 1218 | 1218 | 22 | 46 | 1194 | 1194 | 25 | 40 | 1179 | 1179 | 45 | 37 | 1187 |
| Pets Mellon | 162 | | 117 | 45 | 45 | | 15 | 30 | 30 | | 9 | 21 | 21 | 0 | 7 | 14 |
| TOTAL | 1591 | 46 | 185 | 1452 | 1452 | 23 | 77 | 1398 | 1398 | 27 | 53 | 1372 | 1372 | 50 | 53 | 1369 |

146. **Movimentações no Quadro de Funcionários** O quadro de empregados do Grupo Patense nos meses de **agosto, setembro, outubro** e **novembro** de 2024 apresentou as seguintes movimentações:

- **AGOSTO DE 2024:**
 - Total de trabalhadores no início do mês: **1.591**
 - Admitidos: **46 (+2,9%** em relação ao total inicial)
 - Demitidos: **185 (-11,6%** do total inicial)
 - Total final de empregados: **1.452 (-8,7%** em relação ao início do mês)
- **SETEMBRO DE 2024:**
 - Total de trabalhadores no início do mês: **1.452**
 - Admitidos: **23 (+1,6%** em relação ao total inicial)
 - Demitidos: **77 (-5,3%** do total inicial)
 - Total final de empregados: **1.398 (-3,7%** em relação ao início do mês)
- **OUTUBRO DE 2024:**
 - Total de trabalhadores no início do mês: **1.398**
 - Admitidos: **27 (+1,9%** em relação ao total inicial)
 - Demitidos: **53 (-3,8%** do total inicial)
 - Total final de empregados: **1.372 (-1,9%** em relação ao início do mês)
- **NOVEMBRO DE 2024:**
 - Total de trabalhadores no início do mês: **1.372**
 - Admitidos: **50 (+3,6%** em relação ao total inicial)





- Demitidos: **53 (-3,9%** do total inicial)
- Total final de empregados: **1.369 (-0,2 %** em relação ao início do mês)

147. **Redução Líquida de Empregados** As movimentações nos três meses indicam uma **redução líquida total de 222 funcionários (-14,0%)** no período. Especificamente:

- **AGOSTO:** Redução de **139 funcionários (-8,7%)**.
- **SETEMBRO:** Redução de **54 funcionários (-3,7%)**.
- **OUTUBRO:** Redução de **26 funcionários (-1,9%)**.
- **NOVEMBRO:** Redução de **3 funcionários (-0,2%)**

4.3.2. DISTRIBUIÇÃO POR UNIDADE

148. A análise por unidade revela como cada segmento do grupo foi impactado ao longo dos quatro meses:

149. **ADESEBO:**

- **Agosto:** Redução líquida de **28,3%** (13 demissões).
- **Setembro:** Redução adicional de **15,2%** (5 demissões), quadro final de **28 funcionários**.
- **Outubro:** Quadro estável em **28 funcionários**.
- **Novembro:** Quadro permanece estável com 28 funcionários.

150. **FARICON:**

- **Agosto:** Redução líquida de **18,2%** (4 demissões líquidas).
- **Setembro:** Redução adicional de **5,6%** (1 demissão).
- **Outubro:** Nova redução de **11,8%** (2 admissões, 4 demissões), quadro final de **15 funcionários**.
- **Novembro:** Quadro final com 13 funcionários após 2 demissões.

151. **FAROL:**

- **Agosto:** Estabilidade no quadro (**0% de variação líquida**, saldo positivo de 6 admissões).
- **Setembro:** Redução de **7,2%** (10 demissões).
- **Outubro:** Quadro estável, mantendo **129 funcionários**.
- **Novembro:** Quadro final de 127 funcionários (4 admissões e 6 demissões).





152. RAÇÕES PATENSE:

- **Agosto:** Redução líquida de **2,5%** (45 demissões líquidas).
- **Setembro:** Redução adicional de **2,0%** (22 admissões e 46 demissões).
- **Outubro:** Nova redução de **1,3%** (25 admissões e 40 demissões), quadro final de **1.179 funcionários**.
- **Novembro:** Quadro final com 1.187 funcionários (45 admissões e 37 demissões).

153. PETS MELLON:

- **Agosto:** Redução severa de **72,2%** (117 demissões líquidas).
- **Setembro:** Nova redução de **33,3%** (15 demissões), quadro final de **30 funcionários**.
- **Outubro:** Redução adicional de **30%** (9 admissões, 21 demissões), quadro final de **21 funcionários**.
- **Novembro:** Quadro final de 14 funcionários (7 admissões e 7 demissões)

4.3.3. ANÁLISE DAS MOVIMENTAÇÕES

154. **Ajuste de Pessoal.** O Grupo Patense apresentou uma redução constante no quadro de funcionários ao longo dos quatro meses analisados. As missões mais expressivas ocorreram em agosto, particularmente nas unidades Pets Mellon e Rações Patense, refletindo esforços de reestruturação e contenção de custos. Em setembro, outubro e novembro, observou-se uma desaceleração nos desligamentos, com algumas admissões em unidades específicas, diminuindo uma possível estabilização do quadro.

155. **Impacto por Unidade** Unidades como Pets Mellon enfrentaram as maiores reduções proporcionais, enquanto Rações Patense, apesar de ser a maior unidade do grupo, apresentou uma redução menos severa em termos relativos, mas significativa em números absolutos.

156. **Implicações no Contexto de Recuperação Judicial** A redução líquida de 222 funcionários no período, equivalente a 14,0% do total de empregados, reflete um esforço claro para adequar a estrutura operacional às condições financeiras do grupo. No entanto, a escalada da redução pode impactar a produtividade e a moral dos colaboradores remanescentes, especialmente em unidades críticas como Rações Patense.

4.3.3. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS DOS PRODUTORES RURAIS

157. **Posição Atualizada - Novembro de 2024.** Não houve variação no quadro de empregados dos produtores rurais nos meses de agosto, setembro, outubro e novembro de 2024, com exceção de uma admissão. O levantamento atualizado confirma os seguintes números de trabalhadores registrados para cada produtor:





- CLÊNIO ANTÔNIO GONÇALVES: 2 empregados registrados.
- FERNANDO VILAÇA GONÇALVES: 9 empregados registrados (aumento de 1 funcionário em novembro).
- LENITA VILAÇA GONÇALVES: 1 empregado registrado.
- LEANDRO JOSÉ GONÇALVES: 1 empregado registrado.
- ANTÔNIO GONÇALVES JUNIOR, DANIELE CRISTINE BARBOSA, LARISA LOPES BRAGA, MICHELE GONÇALVES MOURA, E REJANE MARQUES OLIVEIRA GONÇALVES: Nenhum empregado registrado.

5. CONCLUSÃO

158. O Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de novembro de 2024 reflete a continuidade dos desafios operacionais, financeiros e estruturais enfrentados pelo Grupo Patense no contexto de sua recuperação judicial. Apesar das dificuldades, a administração demonstrou esforços consistentes para garantir a continuidade das operações e fortalecer as bases para a sustentabilidade futura. Os resultados de novembro indicam que a empresa permanece focada em:

- **Gestão do caixa:** A administração continua aprimorando a arrecadação de receitas, mesmo diante da pressão dos passivos e despesas financeiras.
- **Redução de custos:** Medidas de eficiência continuam sendo aplicadas, refletidas na contenção de despesas administrativas e na priorização de ajustes operacionais.
- **Manutenção da capacidade operacional:** A produção e o controle de estoques foram ajustados para balancear demanda e fluxo de caixa.

159.. O **Ativo Total** apresentou uma queda progressiva, passando de R\$ 1.431.499 mil em agosto para R\$ 1.397.159 mil em novembro de 2024. A redução foi impulsionada principalmente pelos estoques e pela linha de "Disponível", reflexo da pressão sobre a caixa e as necessidades operacionais imediatas. Também houve um esforço de realocação de ativos não essenciais e ajustes no planejamento estratégico.

160. No **Passivo**, houve um aumento significativo no curto prazo, com os passivos circulantes subindo de R\$ 1.464.669 mil em agosto para R\$ 1.525.709 mil em novembro. Isso funcionou em uma interação contínua no Capital Circulante Líquido, que permanece negativo, impactando diretamente os índices de liquidez corrente e geral. A **liquidez corrente** caiu para 0,25, e a **liquidez geral** foi reduzida para 0,78, ambos abaixo dos patamares recomendados para estabilidade financeira.

161. A **Receita Operacional Líquida** alcançou R\$ 699.846 mil em outubro e, em novembro, manteve-se positiva. No entanto, o **Lucro Bruto**, embora consistente, foi impactado pela elevação dos **Custos dos Produtos Vendidos**, que totalizou R\$ 543.419 mil em outubro e se manteve elevado em novembro, limitando a margem bruta do período.





162. O **Resultado Operacional** foi negativo, aumentando para R\$ -159,026 mil em outubro e, apesar de um esforço de contenção em novembro, as **despesas financeiras** seguiram sendo o principal desafio financeiro do Grupo, com um valor de R\$ 300,038 mil em outubro, refletindo o impacto dos empréstimos de curto prazo.

163. **Desafios Persistentes:**

- **Endividamento:** O nível de alavancagem do Grupo continua elevado, com o índice de individualização geral atingindo 126,8% em outubro e 126,3% em novembro, o que exige renegociações robustas e estratégias de desalavancagem.
- **Despesas financeiras:** Continuam sendo o maior obstáculo para a estabilidade, o que reforça a necessidade de buscar condições mais detalhadas para o refinanciamento das dívidas.
- **Capital de giro negativo** A ausência de capital próprio para financiar o ciclo operacional aumenta a dependência de crédito e reduz a capacidade de honrar obrigações de curto prazo.

164. Apesar dos desafios, o Grupo Patense tem demonstrado capacidade de adaptação:

- **Controle de custos:** As iniciativas de redução de despesas administrativas e comerciais continuam a ser aplicadas, refletindo uma gestão proativa.
- **Ajuste operacional:** O equilíbrio entre estoques e demanda demonstra flexibilidade no ajuste das operações.
- **Prioridade estratégica:** O fortalecimento das receitas financeiras e o foco em contratos estratégicos continuam a ser fundamentais para sustentar a caixa e as operações.

165. Em suma, o Grupo Patense segue em uma trajetória de ajustes e reestruturação, enfrentando desafios financeiros significativos, mas com avanços notáveis na gestão de custos e operações. No entanto, a recuperação judicial continuará dependendo de:

- **Redução do endividamento de curto prazo;**
- **Melhoria dos índices de liquidez;**
- **Estratégias de diversificação de receitas e aumento de margens operacionais;**
- **Renegociação efetiva com credores para viabilizar o equilíbrio financeiro.**

166. O momento exige vigilância constante e decisões estratégicas sólidas para consolidar os avanços já realizados e estabilizar a situação financeira do Grupo, garantindo sua sustentabilidade a longo prazo e reforçando a confiança de credores, parceiros e colaboradores.





DANIEL THIAGO
ADVOCACIA & CONSULTORIA JURÍDICA

Patos de Minas/MG, 3 DE JANEIRO DE 2025.

DANIEL THIAGO DA SILVA
ADMINISTRADOR JUDICIAL
OAB/MG – 104.537

